DOI 10.38097/AFA.2020.92.64.020 УДК 65.011

# 7.2. СТРУКТУРИРОВАНИЕ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Васяйчева В.А., к.э.н., доцент, кафедра «Управление человеческими ресурсами»

ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет им. академика С.П. Королева», г. Самара

Данная статья посвящена углубленному изучению содержания подпроцессов управления инновационной деятельностью. Сформированные в результате исследования модели отражают их функциональный состав и визуализируют логические взаимосвязи между ними. Их использование на практике позволит руководству промышленных предприятий рационализировать работу подразделений, задействованных в инновационной деятельности, оптимизировать сроки выполнения отдельных операций, исключить дублирование функций и повысить эффективность инновационного менеджмента в целом.

# Литература

- 1. Акофф Р. О целеустремленных системах [Текст] / Р. Акофф, Ф. Эмери ; пер. с англ. М. : Сов. радио, 1974. 272 с.
- Васяйчева В.А. Практическая реализация технологии оценки эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий [Текст] / В.А. Васяйчева // Вестн. Самарского муницип. ин-та управления. 2019. №4. С. 7-15.
- 3. Герасимов Б.Н. Развитие инновационной деятельности промышленных предприятий [Текст] / Б.Н. Герасимов, В.А. Васяйчева // Russian j, of management. 2018. Т. 6; №4. С. 26-30.
- 4. Герасимов Б. Функции управления: состав, содержание, параметры [Текст] / Б. Герасимов // Проблемы теории и практики управления. 2016. №7. С. 91-100.
- 5. Желтенков А.В. Самоорганизующаяся система управления: предприятия и методология создания [Текст] / А.В. Желтенков. М.: ГУУ, 2001. 120 с.
- 6. Минцберг Г. Структура в кулаке [Текст] / Г. Минцберг ; пер. с англ. СПб. : Питер, 2002. 416 с.
- 7. Пудич В.С. Системные компоненты менеджмента [Текст] : в 2 т. / В.С. Пудич. Чебоксары : Пегас, 2009. Т. 1. 560 с. Т. 2. 502 с.
- 8. Холл Р.Х. Предприятия: структура, процессы, результаты [Текст] : пер. с англ. / Р.Х. Холл. СПб. : Питер, 2001. 532 с.
- 9. Hammer M. Reengineering the corporation: a manifesto for business revolution [Text] / M. Hammer, J. Champy. New York: Harper Business, 1993. 223 p.
- 10. Harrington J. Business process improverment [Text] / J. Harrington. New York: McGran Hill, 1991. 324 p.

### Ключевые слова

Инновационная деятельность; эффективность; процесс управления; подпроцесс управления; модель управления; промышленное предприятие.

### Васяйчева Вера Ансаровна

## РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность темы обусловлена тем, что в настоящее время проблема управления инновационной деятельностью промышленных предприятий изучена недостаточно глубоко. Большинство трудов ориентировано на выработку общих рекомендаций по совершенствованию управленческой деятельности без учета ее специфических особенностей и составляющих элементов.

Структурирование процесса управления на уровне подпроцессов позволяет более глубоко изучить внутренние взаимосвязи и предложить более точные рекомендации по постановке и выполнению функциональных задач конкретными исполнителями, что, безусловно, будет способствовать росту качества и результативности управления инновационной деятельностью целом.

Научная новизна и практическая значимость. Автором проведено исследование состава и содержания процесса управления инновационной деятельностью промышленного предприятия. На примере подпроцессов управления инновационными предложениями, управления инновационным проектированием и управлении научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок построены модели их реализации, конкретизированы решаемые задачи и осуществляемые процедуры. Сформирована модель процесса управления инновационной деятельностью, визуализирующая связи этих трех подпроцессов в рамках единого цикла управления. Практическая значимость исследования заключается в возможности применения его результатов в качестве основы для совершенствования управленческой деятельности промышленных предприятий.

Заключение. Рецензируемая статья отвечает требованиям, предъявляемым к научным публикациям, и может быть рекомендована к опубликованию.

Иваненко Л.В., д.э.н., профессор кафедры управления человеческими ресурсами Самарского национального исследовательского университета им. академика С.П. Королева, г. Самара.