DOI 10.38097/AFA.2020.34.63.014
УДК 796

5.6. ОПТИМИЗАЦИЯ РАСХОДНОЙ ЧАСТИ БЮДЖЕТА ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КЛУБОВ КАК МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ СПОРТИВНОЙ ИНДУСТРИИ[1]

Литвишко О.В., к.э.н., доцент, доцент кафедры финансового менеджмента;
Губарев Р.В., к.э.н., доцент, доцент кафедры экономической теории

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», г. Москва

Заработная плата, выплачиваемая субъектами футбольной индустрии своим работникам, поглощает очень большую долю их доходов, что оказывает существенное воздействие на итоговый финансовый результат клубов. Таким образом, контроль заработной платы является ключом к устойчивому финансовому здоровью клубов. В данной статье рассмотрены основные тенденции в области зарплат в отечественной футбольной отрасли в сравнении с европейскими лигами, выявлены отклонения данного показателя от среднерыночных и рекомендуемых значений, определен алгоритм оптимизации данного показателя. Управление затратами спортивного клуба на основе операционного анализа позволит повысить финансовые показатели и улучшить положение в отрасли за счет снижения издержек и увеличения рентабельности производимого продукта (спортивного зрелища). Гибкая финансовая политика спортивного клуба, учитывающая влияние различных факторов на итоговый результат, позволит им сэкономить финансовые ресурсы, а также снизить издержки финансирования, тем самым повысив рентабельность и уровень их соответствия критериям Союза европейских футбольных ассоциаций (УЕФА) в части финансовой честной игры.

Литература

1. Бородин А.И. Концепция механизма управления финансовым потенциалом предприятия [Текст] / А.И. Бородин // Вестн. Томского гос. ун-та. – 2015. – №391. – С. 171-175.
2. Галанов В.А. ВУЗ как бизнес [Текст] / В.А. Галанов // Вестн. Росс. экон. ун-та им. Г.В. Плеханова. – 2015. – №1. – С. 3-13.
3. Гордиенко М.С. Государственный финансовый менеджмент – фактор эффективности модели корпоративного управления [Текст] / М.С. Гордиенко // Экономика и управление: науч.-практ. ж-л. – 2018. – №5. – С. 108-111.
4. Губарев Р.В. Применение рейтинга в оценке качества труда работников [Текст] / Р.В. Губарев // Человек и труд. – 2013. – №9. – С. 61-64.
5. Губарев Р.В. Формирование и реализация эффективных систем стимулирования труда на предприятиях торговой сети [Текст] / Р.В. Губарев. – Уфа : БАГСУ, 2013. – 179 с.
6. Ландшафт европейского клубного футбола. Сравнительный отчет по лицензированию клубов за 2018 финансовый год [Электронный ресурс]. URL : https://clck.ru/MGbT2.
7. Рейтинг стран [Электронный ресурс]. – URL : https://ru.uefa.com/memberassociations/uefarankings/country/#/yr/2020
8. Титов В.А. и др. Инвестиционные характеристики акций профессиональных спортивных клубов [Текст] / В.А. Титов, Р.Р. Вейнберг, О.В. Литвишко // Фундаментальные исследования. – 2015. – №7-2. – С. 428-432.
9. Шикунова Е.А. Факторы доходности профессиональных спортивных клубов [Текст] / Е.А. Шикунова, О.В. Литвишко // Изв. Росс. экон. ун-та им. Г.В. Плеханова. – 2011. – №4. – С. 176-183.
10. Andreff W. Handbook on the economics of sport [Text] / W. Andreff, S. Szymanski. – Elgar, 2006. – 830 p.
11. Peeters T. Financial fair play in European football [Text] / T. Peeters, S. Szymanski // Economic policy. – 2014. – No. 29; vol. 78. – Pp. 343-390.
12. Solntsev I.V. et al. Financing sports: foreign practices [Text] / I.V. Solntsev, N.A. Osokin, A.E. Vlasov // World economy and international relations. – 2019. – №63; vol, 1. – Pp. 67-74.
13. UEFA club licensing and financial fair play regulations [Electronic resource]. – URL : https://clck.ru/MGbSM.

Ключевые слова

Профессиональный спорт; доходы; расходы; операционная прибыль; заработная плата; эффективность; рентабельность; управление; оптимизация; CVP-анализ; бюджет; коммерциализация.

Литвишко Олег Валерьевич

Губарев Роман Владимирович

РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность темы: Череда банкротств российских спортивных клубов, произошедших за последние годы, указывает на то, что сложившаяся к настоящему моменту отечественная модель финансирования профессионального спорта, основанная на бюджетных вливаниях для покрытия огромных и не всегда обоснованных расходов субъектов спорта, крайне неэффективна и рискованна. Экономические трудности в еврозоне, снижение цен на нефть, газ и другие энергоресурсы могут ударить по российской экономике, консолидированному бюд-

[1] Статья выполнена в рамках внутреннего гранта «Разработка научно обоснованных предложений по повышению инвестиционной привлекательности профессионального спорта в Российской Федерации» ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», г. Москва.

жету, государственным корпорациям и, соответственно, профессиональному спорту, который не готов к развитию событий по негативному сценарию. Перемены неизбежны и даже неотвратимы, они подталкиваются еще и финансовым регламентом, который был введен Союзом европейских футбольных ассоциаций (УЕФА), в соответствии с которым футбольные клубы смогут тратить на текущую деятельность ровно столько, сколько сами способны заработать. Исходя из этого, можно констатировать, что проблема, связанная с оптимизацией затратной части бюджета, видятся крайне актуальной. Цель, поставленная в работе, связанная с анализом структуры расходной части бюджета спортивных клубов, видится значимой с точки зрения возможности снижения финансовой нагрузки на бюджет и возможности перераспределения бюджетных ресурсов с финансирования текущей деятельности на развитие социальной инфраструктуры и любительского спорта.

Научная новизна и практическая значимость: Научная новизна представленного в статье материала заключается в повышении финансово-хозяйственной самостоятельности субъектов профессионального спорта через оптимизацию расходной части бюджета спортивного клуба и построения модели, в основе которой лежат рыночные механизмы финансового обеспечения профессионального спорта. Практическая значимость представленного в статье материала определяется тем, что предлагаемые в работе рекомендации могут быть использованы организациями и органами управления индустрией спорта при выработке методов хозяйствования, основанных на рыночных принципах, сочетаемых с государственным регулированием, при разработке целевых комплексных программ и нормативных документов по развитию профессионального спорта, профессиональными спортивными организациями независимо от организационно-правовой формы функционирования при внедрении в свою деятельность механизмов финансового менеджмента для повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности.

Заключение: рецензируемая статья отвечает требованиям, предъявляемым к научным публикациям, и может быть рекомендована к опубликованию.

Чайникова Л.Н., д.э.н., профессор кафедры национальной и региональной экономики ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», г. Москва.