# 8.7. ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Рознина Н.В., к.э.н., доцент, кафедра бухгалтерского учета и финансов; Карпова М.В., к.с.-х.н., доцент, кафедра менеджмента и агробизнеса; Боровинских В.А., к.э.н., доцент, кафедра бухгалтерского учета и финансов; Васильева Н.В., к.э.н., доцент, кафедра бухгалтерского учета и финансов

Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, г. Курган

Рассмотрено управление затратами на примере конкретной организации, как один из главных инструментов, оказывающих влияние на эффективность деятельности. Проанализирована динамика и структура затрат организации, себестоимости, расходов по обычным видам деятельности. Проеден коэффициентный анализ затрат, определено влияние факторов на коэффициент затратоотдачи. Проведен сравнительный анализ финансового управления затратами Федеральном государственном унитарном предприятии (ФГУП) «Почта России» с одним из его конкурентов — Акционерным обществом «Казпочта». Предложены и экономически обоснованы мероприятия по повышению эффективности управления затратами в ФГУП «Почта России».

## Литература

- 1. Боровинских В.А. Состав и учет материальных затрат организации [Текст] / В.А. Боровинских, Н.В. Рознина // Наука: общество, экономика, право. 2019. №2. С. 44-49.
- 2. Боровинских В.А. и др. Восстановление упроченных документов первичного учета на предприятии [Текст] / В.А. Боровинских, Р.А. Вторушин, К.А. Данилов // Основные направления развития агробизнеса в современных условиях : мат-лы I Всеросс. науч.-практ. конф. Курган : Изд-во Курганской ГСХА, 2017. С. 32-35.
- 3. Боровинских В.А. Комплексная оценка эффективности деятельности организации [Текст] / В.А. Боровинских // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сб. науч. тр. І Нац. науч.-практ. конф. посвящённой 25-летию со дня образования экон. факультета (25-26 февр. 2019 г.). Самара : Изд-во: РИО СамГУА, 2019. С. 185-188.
- 4. Гилева А.А. Совершенствование систему управления затратами [Текст] / А.А. Гилева, Е.М. Криницына // Молодые исследователи агропромышленного и лесного комплекса регионам : сб. науч. тр. по результатам работы IV Междунар. молодёжной науч.-практ. конф. Вологда : Изд-во: Вологодской ГМХА им. Н.В. Верещагина, 2019. С. 83-87.
- 5. Карпова М.В. Анализ затрат на производство продукции растениеводства [Текст] / М.В. Карпова, Н.В. Рознина // Итоги и перспективы развития агропромышленного комплекса : сб. мат-лов Междунар. науч.-практ. конф. Астрахань: Издво Прикаспийского аграрного федер. науч. центра РАН, 2019. С. 520-526.
- 6. Куценко О.А. Подходы к определению метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции [Электронный ресурс] / О.А. Куценко // Синергия наук. 2016. №5. С. 61-65. URL: http:synergy-journal.ru/archive/article0039
- 7. Лушникова И.С. Современные методы исчисления себестоимости продукции в стратегическом управленческом учёте [Текст] / И.С. Лушникова // Научное обеспечение инновационного развития агропромышленного комплекса регионов РФ: сб. мат-лов Междунар. науч.-практ. конф. Курган: Изд-во Курганской ГСХА, 2018. С. 123-126.
- 8. Петрусенко В.П. Материальные затраты: что включают в себя общехозяйственные расходы? [Электронный ресурс] / В.П. Петрусенко // Вопросы бухгалтеру. URL : http:// buhvopros.com/materialnye-zatraty.
- 9. Рознина Н.В. Себестоимость продукции как важнейший показатель эффективности в условиях устойчивого развития экономики [Текст] / Н.В. Рознина, В.А. Боровинских // Наука: общество, экономика, право. 2019. №1. С. 54-58.
- 10. Рознина Н.В. Оценка себестоимости сельскохозяйственной продукции [Текст] / Н.В. Рознина, М.В. Карпова // Итоги и перспективы развития агропромышленного комплекса: сб. мат-лов Междунар. науч.-практ. конф. (23-25 мая 2019 г.). Астрахань: Изд-во Прикаспийского аграрного федер. науч. центр РАН, 2019. С. 516-520.
- 11. Рознина Н.В. Основа формирования амортизационного фонда метод начисления амортизации [Текст] / Н.В. Рознина, Е.С. Соколова // АПК: регионы России. 2012. № 3. С. 49-51.
- 12. Соколова Е.С., Рознина Н.В. Методика определения себестоимости и цены сельскохозяйственной продукции [Текст] / Е.С. Соколова, Н.В. Рознина // Региональная экономика: теория и практика. 2012. №44. С. 57-59.
- Ansari S. Management Accounting: A Strategic Focus [Text] / S. Ansar. New York: McGraw-Hill Higher Education, 2000. 80 p.
- Cooper R. Measure cost right: make the right decisions [Text] / R. Cooper, R.S. Kaplan // Harvard business review. 1988. Sept.-oct. – Pp. 96-103.
- 15. Hese H. Manufacturing. Capital costs, profits and dividents [Text] / H. Hese // The ingenering magazine. Vol. 26; no. 3/ P. 167.
- 16. Introduction to activity based costing [Electronic resource] // Department of defense, 6/9/95, "ABC GUIDBOOK". URL: //www.c3i.osd.mil.
- Keller E. Moderne Entscheidungsunterlagen-ABC-Analyse [Text] / E. Keller // Arbeitsvorbereitung. 1975, Vol. 12. Pp. 49-54.

## Ключевые слова

Управление затратами; расходы; себестоимость; коэффициентный анализ затрат; факторный анализ; постоянные и переменные затраты; точка безубыточности; операционный анализ; конкуренты; резервы; эффективность.

Рознина Нина Владимировна

Карпова Мария Валентиновна

### Боровинских Валентина Александровна

#### Васильева Наталья Владимировна

## РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность темы заключается в том, что достижение высоких результатов деятельности хозяйствующих субъектов невозможно без эффективного управления затратами на производство и реализацию продукции. Основным финансовым результатом деятельности организаций является прибыль, которая служит основой и источником средств для его дальнейшего развития. Повысить прибыль можно, увеличивая объемы производства или цены на выпускаемую продукцию, но это не всегда возможно и целесообразно. Поэтому основным условием увеличения прибыли организаций является снижение издержек производства и сбыта продукции, в частности, снижение себестоимости выпускаемой продукции, поэтому организаций и управление затратами являются приоритетной задачей для организаций.

Научная новизна и практическая значимость. Научная новизна работы заключается в определении уровня финансового управления затратами в организации, разработке и экономическом обосновании мероприятий по его повышению.

Практическая значимость проведенного исследования заключается во всестороннем изучении уровня финансового управления затратами хозяйствующего субъекта за трехлетний период.

Заключение: рецензируемая статья отвечает требованиям, предъявленным к научным публикациям в части актуальности, научно-практической значимости и новизны, и может быть рекомендована к опубликованию.

Дудник А.В., д.э.н., доцент, профессор кафедры экономики и организации агробизнеса ФГБОУ ВО «Курганская государственная сельскохозяйственная академия».

DOI 10.38097/AFA.2020.36.80.031