

## 3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

### 3.1. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО КРИТЕРИЮ РЫНОЧНОГО ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ

Козловский А.Н., к.э.н., доцент кафедры экономики, менеджмента и общегуманитарных дисциплин, Северо-западного открытого технического университета

В работе предложена частная концепция оценки экономической устойчивости предприятия, основанная на количественном анализе успешности рыночного позиционирования, применительно к рынкам, на которых присутствует предприятие. Доказано, что существуют оптимальные значения ключевых показателей бизнеса, которые максимизируют его устойчивость в каждом из рыночных океанов и по предприятию в целом.

#### Литература

1. Козловский А.Н. и др. Применение методов системной живучести к нечеткой оценке экономической устойчивости [Текст] / А.Н. Козловский, А.О. Недосекин, Е.И. Рейшахрит // SCM-2018. – 2018. – Т. 2. – С. 420-421.
2. Козловский А.Н. и др. Управление портфелем промышленных инноваций [Текст] / А.Н. Козловский, А.О. Недосекин, З.И. Абдулаева. – СПб. : СПбГУ, 2016. 131 с.
3. Недосекин А.О. Альтернативные методы инвестирования базовых отраслей экономики РФ. [Электронный ресурс] / А.О. Недосекин // Записки Горного. – URL : <http://pmi.spmi.ru/index.php/pmi/article/view/63/65>.
4. Недосекин А.О. и др. Анализ отраслевой экономической устойчивости нечетко-логическими методами [Текст] / А.О. Недосекин, А.Н. Козловский, З.И. Абдулаева // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2018. – Т. 7 ; №5. – С. 10-16.
5. Недосекин А.О. и др. Сырьевая отрасль как кибернетическая система [Электронный ресурс] / А.О. Недосекин, А.Н. Козловский, Е.И. Рейшахрит // NovalInfo. – 2018. – №58-5. URL : <https://novainfo.ru/article/10821>.
6. Недосекин А.О. Финансовый менеджмент на промышленном предприятии [Текст] / А.О. Недосекин. – СПб. : СПбГПУ, 2016. – 178 с.
7. Kim W.C. Blue ocean strategy: how to create uncontested market space and make the competition irrelevant [Text] / W.C. Kim, R. Mauborgne. – Boston : Harvard business school press, 2004.

#### Ключевые слова

Экономическая устойчивость; голубой океан; центр финансового учета; финансовый рычаг; показатель экономической устойчивости.

*Козловский Александр Николаевич*

#### РЕЦЕНЗИЯ

Рецензируемая статья посвящена актуальной проблеме увязывания экономической устойчивости предприятия и модели позиционирования предприятия в «алом» и «голубом» рыночных океанах (концепция Кима - Моборн). Моделирование осуществляется на основе стандартных данных управленческого учета.

В статье излагаются теоретические основы нормирования факторов деловой успешности, в соответствии с габаритами рыночных океанов. Описана процедура нормирования: сначала нормируется интегральный показатель **ROE**, затем эта норма каскадируется на аналогичные показатели по отдельным океанам. Приводится расчетный пример бюджета бизнеса, который полностью вписывается в нормативы эффективности и устойчивости бизнеса.

Предлагается новый показатель для оценки экономической устойчивости, основанный на сопоставлении фактических и нормативных данных по показателям чистой рентабельности, оборачиваемости пассивов и финансового рычага.

Отмечается высокая роль фактора стоимости капитала (WACC) применительно к каждому типу рынка и оценивается влияние показателя WACC на экономическую устойчивость предприятия. На основе применения аппарата производственных функций доказывается, что в рынке с ограниченным потенциалом наращивание капитала и финансового рычага приводит к отрицательным последствиям: потери устойчивости и убыточности. Наоборот, стартапы лучше всего финансировать на заемном капитале, даже при условии высоких рисков инновационной деятельности. Приводится несколько расчетных примеров.

Материал статьи является новым и оригинальным, не содержит государственной тайны и коммерческих секретов третьих сторон, считаю, что статья может быть опубликована в открытой научной печати.

*Рейшахрит Е.И., д.э.н., доцент, проф. кафедры Экономики, учета и финансов Санкт-Петербургского Горного университета.*