

### 8.3. ИССЛЕДОВАНИЕ СУЩЕСТВУЮЩИХ ПОДХОДОВ К ПЛАНИРОВАНИЮ НИОКР НА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Кашеварова Н.А., ассистент кафедры, кафедра предпринимательства и внешнеэкономической деятельности

*Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, г. Москва*

В статье проведен обзор существующих подходов к планированию научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) на предприятиях высокотехнологических отраслей. Исследована сложившаяся практика и выявлены недостатки планирования НИОКР на предприятиях космической отрасли Российской Федерации.

#### Литература

1. Файоль А. Общее и промышленное управление [Текст] / А. Файоль. – М. : Контроллинг, 1992. – 236 с.
2. Шарипов Т.Ф. Методология планирования на предприятиях машиностроительного комплекса в условиях модернизации экономики [Текст] / Т.Ф. Шарипов. – Оренбург : ОГУ, 2012. – 176 с.
3. Голов Р.С. и др. Системы управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных организаций и подготовки машиностроительного производства [Текст] / Р.С. Голов, А.В. Рождественский, А.П. Агарков. – М. : Дашков и Ко, 2014. – 448 с.
4. Мескон М. и др. Основы менеджмента [Текст] / М. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. – М. : Дело, 1997. – 493 с.
5. Lorange P. Corporate planning: an executive viewpoint [Text] Englewood Cliffs, N. J.: Prentice-Hall, 1980. – 2 p.
6. Твисс Б. Управление научно-техническими нововведениями [Текст] / Б. Твисс. – М. : Экономика, 1989.
7. Гольдштейн Г.Я. Стратегические аспекты управления НИОКР [Текст] / Г.Я. Гольдштейн. – Таганрог : Изд-во ТРТУ, 2000. – 244 с.
8. Белов С.А. Развитие методов стратегического планирования высокотехнологических промышленных предприятий [Текст] : авт. дис. ... канд. экон. наук / С.А. Белов. – СПб., 2016. – 19 с.
9. Глухов В.В. и др. Экономика знаний [Текст] / В.В. Глухов, С.Б. Коробко, Т.В. Маринина. – СПб. : Питер, 2003. – 528 с.
10. Панова Е.А. Развитие маркетингового подхода к оценке нематериальных активов в целях повышения устойчивости компании на рынке [Текст] : автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2016. – 176 с.
11. Шульгин Д.Б. Реинжиниринг процессов управления интеллектуальной собственностью на предприятии [Текст] / Д.Б. Шульгин, Н.А. Шульгина // Организатор производства. – 2010. – №1. – С. 72-77.
12. Планирование на предприятии [Текст] / Е.Н. Вайс [и др.] – М. : КноРус, 2015. – 336 с.
13. Шурыгина И.Г. Модель механизма управления проектами НИОКР в микроэлектронике [Электронный ресурс] / И.Г. Шурыгина. URL: <http://www.cfin.ru/bandurin/article/sbrn07/23.shtml>.
14. Аникейчик Н.Д. и др. Планирование и управление НИР и ОКР [Текст] / Н.Д. Аникейчик, И.Ю. Кинжагулов, А.В. Федоров. – СПб. : Ун-т ИТМО, 2016. – 192 с.
15. Новикова В.Г. Организация и планирование радиотехнического производства [Текст] / В.Г. Новикова, К.Д. Коноваленко. – Харьков : Изд-во при Харьковском ун-те, 1984. – 272 с.
16. Ермакова О.В. Кластерное моделирование трудоемкости и стоимости НИОКР в аэрокосмической отрасли с учетом секьюритизации [Текст] : автореф. дис. ...канд. экон. наук / О.В. Ермакова. – М., 2015. – 24 с.
17. ГОСТ Р 15.101–98 Система разработки и постановки продукции на производство. Порядок выполнения научно-исследовательских работ [Электронный ресурс]: URL: <http://kpfu.ru/docs/F1882764408/15.101-98.pdf>.
18. ГОСТ РВ 15.004-2004 Система разработки и постановки продукции на производство. Военная техника. Стадии жизненного цикла изделий и материалов [Текст]. – М. : Стандартиформ, 2005. – 23 с.
19. Комков Н.И. Методические основы прогнозирования технологического развития [Электронный ресурс] / Н.И. Комков, С.Ю. Ерошкин. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-osnovy-prognozirovaniya-tehnologicheskogo-razvitiya.pdf>.
20. Попов С.В. Трендовое прогнозирование и научно-технологический форсайт – от конкуренции к синтезу [Электронный ресурс] / С.В. Попов, В.В. Сепреева. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/trendovoe-prognozirovanie-i-nauchno-tehnologicheskii-forsayt-ot-konkurentsii-k-sintezu.pdf>.
21. Батьковский А.М. Совершенствование методологических основ прогнозирования развития предприятий высокотехнологического комплекса [Текст] / А.М. Батьковский, В.Д. Калачанов // Стратегическое планирование и развитие предприятий : мат-лы 15-го всеросс. Симпозиума / Центр. экон.-математ. ин-т РАН. – М., 2014. – С. 94-95.
22. Скорняков Э.П. Проведение патентных исследований – необходимое условие обеспечения конкурентоспособности продукции [Текст] / Э.П. Скорняков, М.Э. Горбунова. – М. : ИНИЦ ПАТЕНТ, 2012. – 168 с.
23. Скорняков Э.П. Прогнозы и прогнозные оценки на основе патентных исследований [Текст] / Э.П. Скорняков. – М. : ИНИЦ ПАТЕНТ, 2002. – 82 с.
24. Дроговоз П.А. Механизм перспективных патентных исследований при создании космической продукции специального назначения в условиях военно-гражданской интеграции [Текст] / П.А. Дроговоз, Н.А. Кашеварова // Аудит и финансовый анализ. – 2017. – №3-4. – С. 461-470.
25. О космической деятельности [Электронный ресурс] : федер. закон от 20 авг. 1993 г. №5663-1. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
26. Основные положения основ государственной политики РФ в области космической деятельности на период до 2030 г. и дальнейшую перспективу [Электронный ресурс] : утв. Указом Президента РФ от 19 апр. 2013 г. №906. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

27. Мухопад В.И. Ресурсы интеллектуальной собственности в оборонно-промышленном комплексе России [Текст] / В.И. Мухопад // Патенты и лицензии. Интеллектуальные права. – 2017. – №9. – С. 42-48.

### Ключевые слова

Космическая отрасль; планирование; НИОКР; конкурентоспособность; интеллектуальная собственность; эффективность НИОКР.

*Кашеварова Наталия Александровна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Рецензируемая статья посвящена актуальной в настоящее время теме управления инновациями и научно-исследовательскими, опытно-конструкторскими работами в бизнесе высокотехнологичных отраслей, в частности, космической отрасли промышленности. Актуальность темы статьи обусловлена тем, что развитие космической отрасли является одним из приоритетных направлений для Российской Федерации.

Автор статьи исследует подходы и методы планирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), применяемые на научно-производственных предприятиях на стратегическом, тактическом и оперативном уровнях управления, и анализирует специфические особенности космической промышленности, влияющие на процессы управления НИОКР в отрасли. Эти особенности связаны с ее наукоемкостью, высоким уровнем государственного регулирования отрасли и значимостью для обеспечения национальной безопасности и решения социально-экономических задач. В статье выявляется наличие противоречий между требованиями отрасли и сложившейся практикой управления НИОКР, снижающих эффективность реализации НИОКР на отечественных предприятиях, анализируется низкий уровень патентной активности ведущих предприятий космической отрасли.

Следует согласиться с автором в том, что существует связь низкой патентной активности с неэффективным подходом к планированию НИОКР.

Практическая значимость данной работы заключается в выявлении путей для повышения эффективности планирования НИОКР на научно-производственных предприятиях высокотехнологичных отрасли в современных условиях диверсификации и военно-гражданской интеграции, которые обуславливают необходимость рационального сочетания и сбалансированного развития технологий, создаваемых в интересах обеспечения национальной обороноспособности и повышения конкурентоспособности отечественных наукоемких компаний на международном уровне.

Рецензируемая статья отвечает требованиям, предъявляемым к научным публикациям, подготовлена на высоком научно-методическом уровне, содержит оригинальные авторские суждения и имеет практическую направленность. Статья рекомендуется к публикации в журнале «Аудит и финансовый анализ».

*Дроговоз П.А., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Предпринимательство и внешнеэкономическая деятельность» Московского государственного технического университета им. Н.Э. Баумана, г. Москва.*