

## 5.7. ОПТИМИЗАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ НА СОВРЕМЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Вандина О.Г., д.э.н., доцент, заведующий кафедрой, кафедра «Экономики и управления»

*Армавирский государственный педагогический университет, г. Армавир*

Перейти на ГЛАВНОЕ МЕНЮ

Статья посвящена исследованию проблем и перспектив оптимизации организации финансового контроля на современном предприятии, как отдельно функционирующем, так и в составе группы интегрированных структур. Авторами обоснована взаимосвязь между организацией финансового контроля на предприятии и создаваемой им ценности, предложена модель финансового контроля на современном предприятии с точки зрения теории систем с выделением его системной иерархии и представлен алгоритм его оптимизации.

Быстрое развитие современной науки и управленческой практики создает все новые вызовы для менеджмента предприятия. Оно сталкивается с множеством проблем, в том числе внутреннего контроля. Данные проблемы особенно обостряются в контексте межорганизационного сотрудничества. Тенденция интеграции предпринимательских структур усиливает потребность групп объединенных предприятий в координации производственной цепочки.

В сложной экономической системе группы предприятий формируется такая структура цепочки создания стоимости, которая включает многочисленные стратегические объекты, различные инвестиционные ресурсы и множественные финансовые отношения. Поэтому основным требованием успешного сотрудничества группы предприятий является обеспечение эффективного финансового контроля, нацеленного на координацию управления и максимизацию создаваемой ценности.

Благодаря своей динамичности и системному характеру, финансовый контроль позволяет применять положения и инструментарий теории систем (синергетики) и теории менеджмента в процессе управления финансами как отдельного предприятия, так и в составе группы предпринимательских структур. Финансовый контроль обеспечивает мониторинг исполнения финансовой стратегии, оптимизацию и эффективное распределение финансовых ресурсов, а также координацию и интеграцию финансовых отношений, тем самым обеспечивая способности предприятия или группы объединенных предприятий к созданию ценности.

Группа интегрированных предприятий представляет собой многомерную систему, которая нуждается в постоянном притоке и оттоке создаваемой ценности за счет финансовой деятельности. Благодаря оптимизации организации финансового контроля, бизнес может снизить эксплуатационные расходы и достичь более высокой операционной прибыли, обеспечивая мощный импульс к долговременному циклу создания цен-

ности. Этим объясняется высокая актуальность исследования проблем и перспектив оптимизации организации финансового контроля на современном предприятии, что является целью данной статьи.

Из существующей литературы по теме финансового контроля на предприятии мы можем обнаружить, что исследовательские перспективы предпринимательской группы в основном сосредоточены на коннотации необходимости [1-8] и обосновании причин [9-14] осуществления финансового контроля на современном предприятии.

Хотя эти исследования содержат многочисленные достоверные доказательства, которые могут обеспечить теоретическое руководство для стратегического управления предприятием или группой предпринимательских структур, они не отражают их многомерных и комплексных характеристик, образующихся в процессе сотрудничества и конкурентной эволюции, учет которых необходим для изучения их динамичных перспектив в сочетании с современной теорией и методами.

Излишне говорить, что существующие исследования не позволяют всесторонне обозначить характеристики нелинейной, динамической и непредсказуемой группы предпринимательских структур. Поэтому действующая система финансового контроля в отношении синергии имеет большое количество недостатков в продвижении финансовой деятельности группы предприятий. Изучение механизма финансового кооперативного контроля группы предприятий является предпосылкой и основой для повышения их экономической эффективности.

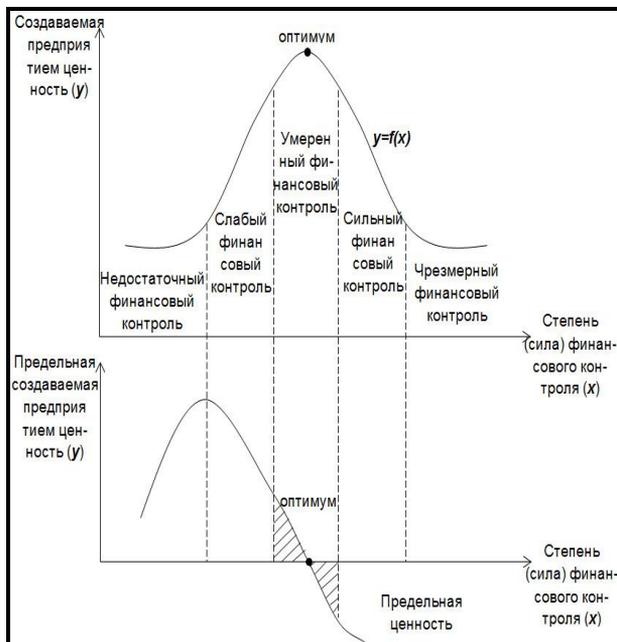
На основании комплексного изучения специфики организации финансового контроля на современных российских предприятиях и систематизации накопленных теоретических знаний [15-18] и практического опыта [19, 20] в данной области нами выделены две основные проблемы: сложность определения степени финансового контроля и обеспечения ее оптимальности, а также трудность достижения высокой эффективности финансового контроля. Рассмотрим более детально выявленные проблемы и обозначим перспективы их решения.

Степень финансового контроля на современном предприятии характеризует его охват (объем контролируемых областей финансовой деятельности предприятия) и интенсивность (частота контроля этой деятельности). В данном исследовании мы предлагаем представить взаимосвязь между организацией финансового контроля ( $x$ ) на предприятии и создаваемой им ценности ( $y$ ) в виде П-образной кривой с помощью непрерывно дифференцируемой строго выпуклой функцией  $y = f(x)$ . Данная взаимосвязь отражена графически на рис. 1.

Как видно из рис. 1, создаваемая предприятием или группой предприятий ценность может увеличиваться наряду с ужесточением финансового контроля, пока он не достигнет предельного уровня, после которого усиление финансового контроля напротив приводит к снижению создаваемой ценности.

Неадекватный финансовый контроль не способствует образованию дополнительной ценности. Это можно объяснить тем, что чрезмерный финансовый контроль ослабляет деятельность хозяйствующих субъектов,

что может привести к снижению эффективности их функционирования за счет роста затрат. В свою очередь недостаточный финансовый контроль устраняет стимулы к высокой производительности хозяйствующих субъектов, снижая создаваемую ими ценность.



**Рис. 1. Взаимосвязь между организацией финансового контроля на предприятии и создаваемой им ценностью**

Нами выделены пять областей на графике  $y = f(x)$ : недостаточный, слабый, умеренный, сильный и чрезмерный финансовый контроль, а также обозначена точка оптимума, в которой достигается такая степень финансового контроля на предприятии, при которой максимизируется создаваемая им ценность, при этом предельная ценность равна нулю.

Чтобы определить степень финансового контроля в данном исследовании предлагается оценить отдачу от него (измеряемую выгоду) и ресурсы, затрачиваемые на его проведение (издержки предприятия). Если при повышении охвата и интенсивности финансового контроля затраты увеличиваются, а отдача остается практически неизменной, то он неадекватный (или чрезмерный или недостаточный). Это требует тотальной реорганизации финансового контроля на предприятии.

Если затраты увеличиваются и сильно повышает отдача, то он слабый. В этом случае необходимо дальнейшее повышение охвата и интенсивности финансового контроля. Если затраты увеличиваются, а отдача незначительно снижается или повышается, то он умеренный. Здесь необходимо сохранение текущего охвата и интенсивности финансового контроля. И если затраты увеличиваются, а отдача сильно снижается, то он сильный. В целях оптимизации финансового контроля в этом случае требуется снижение его охвата и интенсивности.

Эффективность финансового контроля предполагает нахождение отношения отдачи к затратам. Для достижения максимальной эффективности современно-

му предприятию необходимо ориентироваться на достижение синергетического эффекта. Это предполагает тщательный учет и успешное управление экологическими показателями (связанными с адаптацией к внешней среде), экономическими и социальными показателями.

В соответствии с этим система финансового контроля на современном предприятии может быть выражена в виде трех его способностей: управленческой, финансовой и социальной. Рассмотрим системную иерархию финансового контроля на современном предприятии (рис. 2).



**Рис. 2. Модель финансового контроля на современном предприятии с точки зрения теории систем**

Как видно из рис. 2, в рамках подсистемы финансовой стратегии финансовому контролю подвергаются такие экономические показатели, как степень адаптации к рыночной среде, окупаемость инвестиций ( $NPV$ ) и скорость оборота цикла денежных средств. В рамках подсистемы финансовых отношений анализируются такие социальные показатели, как степень удовлетворенности сотрудников, степень удовлетворенности контрагентов и создаваемая добавленная стоимость.

При рассмотрении подсистемы финансовых ресурсов исследуются такие экологические показатели, как ставка на кредитные ресурсы, доступные наличные средства и степень удовлетворенности клиентов. С точки зрения теории систем (синергетики) каждая из обозначенных подсистем представляет собой самоорганизующийся процесс, что позволяет сохранить их взаимодействие и генерировать новую стабильную упорядоченную структуру.

Эти три подсистемы не изолированы, а представляют собой единую систему финансового контроля на предприятии. Их синергетические взаимодействия обеспечивает создание предприятием или группой предприятий дополнительной ценности, которая выражается в виде роста производительности, рентабельности, инновационности и др. В результате это

обеспечивает устойчивость не только системы финансового контроля, но и предприятия в целом.

Системная организация финансового контроля на современном предприятии определяет его эффективность. В случае, если отношение отдачи от финансового контроля к затрачиваемым на его проведение ресурсам (формула эффективности) меньше или равно нулю, то это свидетельствует о низкой эффективности организации системы финансового контроля на предприятии.

Для ее повышения целесообразно начало или продолжение автоматизации как финансового учета, так и финансового контроля. Это первоначально потребует дополнительных затрат, однако впоследствии окупится и позволит сэкономить время и усилия. Если речь идет о группе интегрированных предприятий, то важно обеспечить унификацию их системы финансового учета и финансового контроля, чтобы не дублировать одинаковые действия и осуществлять такой контроль комплексно и одновременно.

Также можно порекомендовать повышение прозрачности финансовой отчетности. Такая мера в большей степени ориентирована на крупные предприятия, на которых действует принцип разделения труда в процессе осуществления финансового учета и финансового контроля. Обеспечение слаженных и скоординированных действий всей участников данного процесса позволит формировать понятную и удобную для пользователей финансовую отчетность, легко поддающуюся финансовому контролю.

На основании вышеизложенного нами предлагается следующий алгоритм оптимизации организации финансового контроля на современном предприятии (рис. 3).

Как видно из рис. 3, предложенный алгоритм предполагает определение степени финансового контроля и принятие соответствующих мер в зависимости от полученного значения. После этого рекомендуется производить оценку эффективности финансового контроля на предприятии и только в случае необходимости реализовывать соответствующие меры, так как его оптимизация требуется не всегда.

По итогам проведения данного исследования можно сделать вывод о том, что финансовый контроль на современном предприятии необходим для мониторинга и стимулирования его финансовой эффективности. Он также может содействовать повышению устойчивости предприятия в случае правильной организации. На практике оптимизация организации финансового контроля на современном предприятии может быть сопряжена с определенными проблемами, вызванными сложностью реализации теоретических моделей. В данном исследовании выявлены две такие проблемы. Первая связана с корректировкой степени финансового контроля, вторая – с достижением его высокой эффективности.

Предложенные нами перспективные способы решения данных проблем с соответствующим методическим обеспечением и практическими рекомендациями носят обобщенный характер, что с одной стороны, безусловно, является их некоторым огра-

ничением с точки зрения практического применения, но с другой стороны – позволяет использовать их предприятиям из различных отраслей и сфер деятельности, разного размера, а также обособленных предприятий или в составе групп интегрированных предпринимательских структур.



Рис. 3. Алгоритм оптимизации организации финансового контроля на современном предприятии

Литература

1. Борисова Е.В. Защита от рейдерства в системе финансового контроля предприятия [Текст] / Е.В. Борисова // Вестн. экон. безопасности. – 2015. – №5. – С. 20-22.
2. Бородин А.И. Модель контроля финансовых результатов предприятия [Текст] / А.И. Бородин // Уч. зап. Петрозаводского госуд. ун-та. – 2013. – №3. – С. 96-100.
3. Боталова В.В. Способы установления контроля над предприятием в соответствии с международными и российскими стандартами финансовой отчетности [Текст] / В.В. Боталова, Д.В. Лысенко // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №6. – С. 24-28.
4. Валиева А.Р. Финансовый контроль и его роль в управлении финансовыми потоками в малом предприятии [Текст] / А.Р. Валиева // Теория и практика современной науки. – 2016. – №6-1. – С. 182-185.

5. Власова Е.В. Система внутреннего контроля за финансовой деятельностью предприятия [Текст] / Е.В. Власова, И.И. Шанин // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. – 2014. – Т. 2 ; №3-1. – С. 375-379.
6. Войко А.В. Организация финансового контроля исполнения бюджетов на предприятиях [Текст] / А.В. Войко // Вестн. ун-та (Государственный ун-т управления). – 2014. – №3. – С. 132-137.
7. Выполскова Д.В. Организация системы внутреннего финансового контроля производственного предприятия [Текст] / Д.В. Выполскова // Молодые ученые – развитию текстильно-промышленного кластера (ПОИСК). – 2016. – №1. – С. 211-213.
8. Гладилин В.А. Основные проблемы внутреннего финансового контроля на предприятии как главного фактора воздействия на формирование стратегических приоритетов [Текст] / В.А. Гладилин, И.Ю. Рыбина // Актуальные проблемы экономики, социологии и права. – 2017. – Т. 1 ; №1. – С. 22-24.
9. Дубровская Т.Н. Построение системы финансового контроля на предприятии [Текст] / Т.Н. Дубровская, Т.В. Навражных // Научн. вестн. Воронежского госуд. архитектурно-строительного ун-та ; Сер. : Экономика и предпринимательство. – 2015. – №2. – С. 137-147.
10. Есипова О.В. Модель и методика управления системой контроля за финансово-хозяйственной деятельностью промышленного предприятия [Текст] / О.В. Есипова, А.К. Хакимова // Управление экономическими системами: электронный науч. ж-л. – 2015. – №4. – С. 48.
11. Лукин А.Г. Функции и цели финансового контроля на предприятии [Текст] / А.Г. Лукин // European social science j. – 2013. – №8-2/ – С. 472-479.
12. Маргарян Р.Р. Финансовый контроль научно-производственных предприятий [Текст] / Р.Р. Маргарян // Правовое поле современной экономики. – 2014. – №10. – С. 81-85.
13. Найдис О.А. Концепция контроля деятельности промышленных предприятий на основе выявления межфакторных производственно-финансовых отношений [Текст] / О.А. Найдис // Гуманитарный вестник. – 2013. – №10. – С. 14.
14. Тарасова Т.М. Мониторинг финансового состояния в системе внутреннего контроля предприятия [Текст] / Т.М. Тарасова // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2014. – №4. – С. 23.
15. Borodin A.I. et al. Model of control of financial results of the enterprise [Text] / A.I. Borodin. N.N. Shash, A.A. Tatuev, S.S. Galazova, V.V. Rokotyanskaya // Mediterranean j. of social sciences. – 2015. – No. 6. – Pp. 578-583.
16. Hulay I.O. Modelling of financial control system matrix at an enterprise [Text] / I.O. Hulay // Actual problems of economics. – 2015. – No. 169. – Pp. 430-437.
17. Jiang M. Research on the application of artificial intelligence in the financial evaluation system of enterprise internal control [Text] / M. Jiang // Gummi, Fasern, Kunststoffe. – 2016. – No. 69. – Pp. 1158-1164.
18. Ling L. Research on enterprise internal control financial assessment system based on artificial intelligence [Text] / L. Ling // RISTI – revista Iberica de sistemas e tecnologias de informacao. – 2015. – No. 16. – Pp. 224-234.
19. Liu H. An approach to evaluating enterprise financial performance based on the control inheritance of family businesses with Intuitionistic Fuzzy Information [Text] / H. Liu // J. of control science and engineering. – 2014. – No. 2014. – Pp. 674-687.
20. Ziqin F. The analysis on financial cooperative controlling mechanism of enterprise group [Text] / F. Ziqin // iBusiness. – 2010. – No. 2. – Pp. 401-408.

### Ключевые слова

Оптимизация; организация финансового контроля; современное предприятие; теория систем; интегрированные предприятия.

*Вандина Ольга Георгиевна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Несмотря на тенденцию пост-индустриализации, ставящую на первый план в функционировании и развитии современных предприятий человеческого капитала, и тенденцию модернизации, делающую акцент на обновление и совершенствование материально-технического капитала, основу практической реализации данных направлений составляет финансовый капитал. Эффективность финансовой деятельности современного предприятия во многом определяет не только его текущий рыночный успех, но и возможности дальнейшего развития. Такая эффективность достигается за счет оптимизации финансового контроля. Этим объясняется актуальность темы рецензируемой статьи.

Наиболее яркими положениями научной новизны в проведенном исследовании являются выявление и доказательство существования взаимосвязи между организацией финансового контроля на предприятии и создаваемой им ценностью, а также предложенная автором модель финансового контроля на современном предприятии с точки зрения теории систем. Практическую значимость в работе представляет разработанный автором алгоритм оптимизации организации финансового контроля на современном предприятии.

Доказательность научных результатов, содержащихся в статье, объясняется их получением на основе существующих положений теории систем (синергетики) и теории менеджмента. В соответствии с этим рецензируемая статья рекомендуется к публикации в журнале «Аудит и финансовый анализ».

*Чащин В.В. д.э.н., ректор Уральского института фондового рынка, г. Екатеринбург.*

Перейти на ГЛАВНОЕ МЕНЮ