

6.4. МОДЕЛИРОВАНИЕ ОПТИМАЛЬНОГО МЕХАНИЗМА АНАЛИЗА И КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПОТОКАМИ

Сидунова Г.И., д.э.н., профессор, кафедра менеджмента и экономики образования, Волгоградский государственный социально-педагогический университет, г. Волгоград;

Шохнех А.В., д.э.н., профессор, кафедра менеджмента и экономики образования, Волгоградский государственный социально-педагогический университет, г. Волгоград;

Сидунов А.А., к.э.н., доцент, кафедра менеджмента и экономики образования, Волгоградский государственный социально-педагогический университет, г. Волгоград;

Гомаюнова Т.М., к.э.н., доцент, кафедра менеджмента и экономики образования, Волгоградский государственный социально-педагогический университет, г. Волгоград;

Латышев Д.В., к.п.н., доцент, кафедра «Менеджмента и экономики образования», «Волгоградский государственный социально-педагогический университет», г. Волгоград;

Наумова Е.Ю., к.э.н., доцент, кафедра менеджмента и экономики образования, Волгоградский государственный социально-педагогический университет, г. Волгоград;

Кутузов А.В., аспирант, кафедра бухгалтерского учета и аудита, Волгоградский государственный аграрный университет, г. Волгоград

В статье представлены механизм и формы рабочих документов для осуществления анализа и контроля эффективности и целевого использования в системе управления инвестиционными потоками.

[Перейти на ГЛАВНОЕ МЕНЮ](#)

В бизнесе актуальным является аспект инвестиционной деятельности. Стратегия управления бизнесом особенно нуждается в привлечении сторонних финансовых потоков. Именно инвестиционные потоки, позволяющие, достигнуть дорогостоящие стратегические проекты, позволят организации выйти на новый этап развития.

Неудовлетворительное состояние материально-технической базы различных отраслей Российской Федерации, необходимость обновления техники, технологии, повышения профессиональных навыков определяет актуальность привлечения стратегических инвестиций.

Инвестиционный процесс является сложной и многоаспектной категорией, оказывающей влияние на будущее развитие отдельных предприятий и экономику в целом. Поэтому инвестиционный процесс следует рассматривать как комплекс взаимодействия самых различных финансовых механизмов. Главное их назначение – разработка и реализация решений, связанных с

модернизацией и реконструкцией производства, созданием и выпуском новой продукции, совершенствованием системы сервиса и услуг, внедрением новых технологий, преобразованием организационной структуры, а также завоеванием новых рынков [6]. В настоящее время в организациях имеется ряд существенных проблем: финансовая нестабильность, отсутствие законодательных гарантий, низкий уровень менеджмента. Имеется также целый ряд проблем, обусловленных специфическим характером субъекта бизнеса: низкий уровень рентабельности, декапитализация, техническая деградация. Отсутствие необходимых денежных поступлений привело к высокому уровню физического износа большей части основных средств, многократному сокращению закупок новой техники и оборудования [9].

Наиболее признанным подходом к оценке стоимости любого предприятия со стороны инвесторов является подход с позиций доходов, так как именно получение прибыли от вложенных средств интересует потенциальных инвесторов [12].

Исследования показывают, что развитие организации в рыночных условиях характеризуется нестабильностью финансово-экономической системы, что обуславливает неудовлетворительное состояние. Это определяет желание инвесторов перенаправить инвестиции в отрасли, в которых достигается наибольшая прибыль на единицу вложений. Именно поэтому в условиях неустойчивой национальной экономики имеет место перелив капитала из одной отрасли экономической системы в другую, более выгодную.

Разрабатывая алгоритм применения механизмов развития в инвестиционной стратегии хозяйствующих организаций, необходимо организовывать управление периодов освоения разработанного инвестиционного проекта – от инвестиционной идеи до его реализации, а затем и ликвидации.

При проведении стратегического развития организации инвестиционный процесс рассматривается как алгоритм деятельности участников, предназначенный для достижения поставленных целей в течение заданного периода при установленном бюджете и четкой разбивке финансовых или иных вложений по временным этапам [6].

Формирование механизма стратегического развития организации инвестиционной деятельности определяется особенностями жизненного цикла инвестиционного стратегического проекта (ИСП). ИСП состоит из пяти основных этапов:

- разработка ИСПРО и создание объекта;
- освоение технологий и выход на полную мощность;
- нормальная эксплуатация и возврат вложенных средств;
- наработка дополнительной прибыли после однократной окупаемости;
- ликвидация и / или продажа активов.

Критериями временной эффективности ИСПРО являются минимум длительности первых трех этапов и максимум длительности четвертого этапа [13]. Следовательно, необходимо применять механизмы стратегического развития организации в инвестиционном управлении по существующим проектам всех фаз инвестиционного цикла. Также запрашивается информация из любого модуля стадий жизненного цикла инвестиционной деятельности. Таким обра-

зом, процесс контроллинга стратегического управления развитием организации включает:

- управление построением выбора из стратегических альтернатив;
- уровень реализации стратегии;
- контроль.

Механизмы стратегического развития организации контроллинга инвестиционной стратегии проводят по следующим этапам:

- управление построением уровня освоения инвестиционного цикла по фазам (Т1, Т2, Т3, Т4, Т5);
- управление построением целевого освоения инвестиционных потоков, сохранности и эффективности использования инвестиционных активов;
- управление построением направлений.

В табл. 1-5 представлены формы рабочих документов, которые отражают оценку уровня освоения инвестиционного проекта на различных фазах.

Таблица 1

ФОРМА РАБОЧЕГО ДОКУМЕНТА «МЕХАНИЗМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ОСВОЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ЦИКЛА В ФАЗЕ Т1 – ГЕНЕЗИС ИДЕИ, В ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИИ»

Направления механизмы стратегического развития организации	Характер механизмы стратегического развития организации	Фактическая
Механизмы стратегического развития организации периода времени фазы генезиса идеи (Т1)	1.1. Изучение истории проекта и возникновение инвестиционной идеи субъекта бизнеса	4
	1.2. Управление построением предварительной калькуляции определения стоимости проводимых исследований поиска идеи	4
	1.3. Документальный. Управление построением реестра возможных инвесторов проекта в хозяйствующем субъекте субъекта бизнеса	4
	1.4. Управление построением направлений в стратегии развития новых продуктов (товаров, работ, услуг) субъекта бизнеса	4
	1.5. Маркетинговые исследования спроса и предложений	4
	1.6. Скорость перехода на Фазу Т2	4
Всего баллов (из возможных 30)		24
0 – позиции данной стратегической информации не применяются; 2-3 – позиции данной стратегической информации применяются частично; 4-5 – позиции данной стратегической информации применяются в достаточном полном объеме		

Данные табл. 1 показывают возможные направления аналитических процедур контроллинга оценки уровня освоения стратегического инвестиционного цикла в фазе Т1 – генезис идеи, в инвестиционной стратегии хозяйствующих организаций. В исследуемом хозяйствующем субъекте из возможных 30 баллов управление построением определена в 24 баллов, что составляет 80% от заданного уровня 100%. Следовательно, контроллер может судить о достаточно приемлемом

уровне к подходу выбранной стратегии инвестиционной деятельности субъекта бизнеса.

Таблица 2

ФОРМА РАБОЧЕГО ДОКУМЕНТА «МЕХАНИЗМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ КОНТРОЛЛИНГА ОЦЕНКИ УРОВНЯ ОСВОЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ЦИКЛА В ФАЗЕ Т2, В ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИИ»

Направления механизмы стратегического развития организации	Характер механизмы стратегического развития организации	Фактическая
Механизмы стратегического развития организации периода времени прединвестиционной фазы (Т2)	1. Управление построением производственной структуры и производственного процесса продукции (товаров, работ, услуг)	4
	2. Управление построением построения организационной структуры управления проектом	4
	3. Управление построением исследований каналов сбыта продукции и стоимости транспортных расходов	4
	4. Управление построением предварительного расчета потребности персонала по категориям	4
	5. Управление построением предварительного расчета расходов на основную и обслуживающий персонал в расчете на год	4
	6. Предварительные расчеты реализации проекта по фазам и стадиям во времени	4
	7. Предварительные расчеты полных расходов на проект по фазам и стадиям	4
	8. Управление построением источников инвестирования проекта	4
	9. Управление построением методов финансирования инвестиционного проекта субъекта бизнеса	4
	10. Управление построением расчета графика безубыточности инвестиционного проекта субъекта бизнеса	4
	11. Управление построением эффективности инвестиционного проекта субъекта бизнеса	4
	12. Скорость перехода на Фазу Т3	4
Всего баллов (из возможных 60)		48
0 – позиции данной стратегической информации не применяются; 2-3 – позиции данной стратегической информации применяются частично; 4-5 – позиции данной стратегической информации применяются в достаточном полном объеме		

Данные табл. 2 показывают возможные направления процедур контроллинга оценки уровня освоения стратегического инвестиционного цикла в фазе Т2 – прединвестиционная (проектная) фаза, в инвестиционной стратегии хозяйствующих организаций. В исследуемом хозяйствующем субъекте из возможных 60 баллов управление построением определе-

на в 48 баллов, что составляет 80% от заданного уровня 100%.

Таблица 3

ФОРМА РАБОЧЕГО ДОКУМЕНТА «АНАЛИТИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ КОНТРОЛЛИНГА ОЦЕНКИ УРОВНЯ ОСВОЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ЦИКЛА ФАЗА – Т3, В ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИИ»

Направление механизмы стратегического развития организации	Характер механизмы стратегического развития организации	Фактическая
Механизмы стратегического развития организации периода времени инвестиционной фазы освоения инвестиционных потоков (Т3)	1. Управление построением полноты оприходования инвестиционных потоков денежных поступлений	4
	2. Управление построением целевого использования инвестиционных потоков денежных поступлений с учетом возможности использования различных валют	4
	3. Управление построением уровня освоения производственной структуры и производственного процесса продукции	4
	4. Управление построением выстроенной организационной структуры управления проектом	4
	5. Исследование каналов сбыта продукции и стоимости транспортных расходов	4
	6. Управление построением фактических расходов на основной и обслуживающий персонал в расчете на год	4
	7. Управление построением фактических расчетов реализации проекта по фазам и стадиям во времени	4
	8. Управление построением фактических расчетов полных расходов на проект по фазам и стадиям	4
	9. Управление построением учета участков проекта, несовпадение их интересов и различных оценок стоимости капитала, выражающихся в индивидуальных значениях нормы дисконта	4
	10. Экспертиза учета влияния инфляции (учет изменения цен на различные виды продукции и ресурсов в период реализации проекта) на отклонение его фактической себестоимости от плановой	4
	11. Экспертиза учета (в количественной форме) влияния неопределенностей и рисков, которые сопровождают реализацию проекта, и оказывают воздействие на отклонение его фактической себестоимости от плановой	4
	12. Управление построением прогнозной эффективности и доходности инвестиционного проекта в хозяйствующем субъекте субъекта бизнеса	4
Всего баллов (из возможных 60)	48	
0 – позиции данной стратегической информации не применяются; 2-3 – позиции данной стратегической информации применяются частично; 4-5 – позиции данной стратегической информации применяются в достаточном полном объеме		

Данные табл. 3 показывают возможные направления аналитических процедур контроллинга оценки уровня освоения стратегического инвестиционного цикла в фазе Т3 – прединвестиционная (проектная) фаза, в инвестиционной стратегии хозяйствующих организации. В исследуемом хозяйствующем субъекте из возможных 60 баллов управление построением определена в 48 баллов, что составляет 80% от заданного уровня 100%.

Таблица 4

ФОРМА РАБОЧЕГО ДОКУМЕНТА «МЕХАНИЗМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ КОНТРОЛЛИНГА ОЦЕНКИ УРОВНЯ ОСВОЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ЦИКЛА ФАЗА – Т4, В ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИИ»

Направление механизмы стратегического развития организации	Характер механизмы стратегического развития организации	Фактическая
Механизмы стратегического развития организации периода времени эксплуатационной (оперативной) фазы (Т4)	1. Управление построением эксплуатационной фазы (Т4), которая должна в несколько раз превышать общую сумму времени и будущих доходов следующих периодов: фаза генезиса идеи (Т1) + прединвестиционная фаза (Т2) + инвестиционная фаза (Т3) + ликвидационная фаза (Т5). $3 * (Т1 + Т2 + Т3 + Т5) \leq Т4$	4
	2. Установление границы финансовых поступлений доходности от проекта, которая инфиндирует финансовые потоки, не связанные с первоначальными инвестициями – «инвестиционный лимит»	4
	3. Установка срока нового оборудования определяется сроком полного морального или физического износа	4
	4. Управление построением показателей доходов и расходов от инвестиционного актива	4
	5. Управление построением формирования и изменения дохода от инвестиционного актива	4
	6. Управление построением распределения и использования дохода от инвестиционного актива	4
	7. Управление построением рентабельности инвестиционной деятельности, нормативов и лимитов расходов от инвестиционного актива	4
	8. Управление построением налоговых расходов на инвестиционный актив	4
Всего баллов (из возможных 40)	32	
0 – позиции данной стратегической информации не применяются; 2-3 – позиции данной стратегической информации применяются частично; 4-5 – позиции данной стратегической информации применяются в достаточном полном объеме		

Данные табл. 4 показывают возможные направления аналитических процедур контроллинга оценки уровня освоения стратегического инвестиционного цикла в фазе Т4 – эксплуатационная фаза, в инвестиционной стратегии хозяйствующих организации. В исследуемом хозяйствующем субъекте из воз-

можных 40 баллов управление построением определена в 32 баллов, что составляет 80% от заданного уровня 100%.

Таблица 5

ФОРМА РАБОЧЕГО ДОКУМЕНТА «МЕХАНИЗМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ В ПРОЦЕССА УРОВНЯ ОСВОЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ЦИКЛА ФАЗА – Т 5, В ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИИ»

Направления процедур	Характер механизмы стратегического развития организации	Фактическая
Механизмы стратегического развития организации периода времени ликвидации инвестиционной фазы (Т5)	1. Управление построением окончания срока эксплуатации инвестиционного актива	4
	2. Управление построением морального износа инвестиционного актива	4
	3. Управление построением отсутствия спроса на сельхоз продукцию	4
	4. Управление построением расходов на ликвидацию инвестиционного актива	4
	5. Скорость ликвидации убыточного проекта на фазе Т5	4
Всего баллов (из возможных 25)		20
0 – позиции данной стратегической информации не применяются; 2-3 – позиции данной стратегической информации применяются частично; 4-5 – позиции данной стратегической информации применяются в достаточном полном объеме		

Данные табл. 5 показывают возможные направления аналитических процедур контроллинга оценки уровня освоения стратегического инвестиционного цикла в фазе Т5 – эксплуатационная фаза, в инве-

стиционной стратегии хозяйствующих организации. В исследуемом хозяйствующем субъекте из возможных 25 баллов управление построением определена в 20 баллов, что составляет 80% от заданного уровня 100%.

Рассматривая фазы инвестиционного стратегического цикла необходимо провести исследование:

- с позиции прогностного подхода (если фаза не наступила);
- с позиции текущего подхода (если фаза наступила);
- с позиции ретроспективного подхода (если фаза прошла).

В исследуемом субъекте результаты процедур уровня достижения инвестиционного цикла по фазам (Т1, Т2, Т3, Т4, Т5) определили сводную оценку в 172 балла из возможных 215 баллов, что составляет 80% от возможного уровня 100%.

Следующая группа процедур контроллинга стратегической инвестиционной деятельности предполагает Области направлений методов контроля целевого освоения инвестиционных потоков, сохранности и эффективности использования инвестиционных активов (табл. 6).

В исследуемом бизнесе результаты процедур целевого освоения инвестиционных потоков, сохранности и эффективности использования инвестиционных активов определили оценку в 24 балла из возможных 30 баллов, что составляет 80% от возможного уровня 100%.

Ключевым моментом является применение процедур в управленческом построении механизма стратегического развития организации направлений формирования инвестиционных доходов и расходов в управленческом инвестиционном контроллинге хозяйствующем субъекте субъекта бизнеса (табл. 7).

Таблица 6

ФОРМА РАБОЧЕГО ДОКУМЕНТА «МЕХАНИЗМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ КОНТРОЛЛИНГА ЦЕЛЕВОГО ОСВОЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПОТОКОВ, СОХРАННОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ АКТИВОВ»

Области контроллинга освоения инвестиционных потоков, сохранности и эффективности инвестиционных активов	Характер механизмы стратегического развития организации		Фактическая
	содержание	цель	
1. Механизмы стратегического развития организации подготовки к инвентаризации инвестиционных активов экономического субъекта субъекта бизнеса	Управление построением структуры инвентарного учета инвестиционных активов	Управление построением эффективности и сохранности инвестиционных активов	4
2. Управление построением своевременности документального оформления права на инвестиционные активы экономического субъекта субъекта бизнеса	Управление построением наличия и обоснованность правоустанавливающих документов	Выявление возможных искажений в правоустанавливающих документах или их отсутствие	4
3. Инвентаризация инвестиционных активов экономического субъекта субъекта бизнеса	Структурны Управление построением активов, которые числятся, но отсутствуют физически; участвующие в бизнесе, но в учете не отражены	Управление построением: наличия возможных источников для инвестиционной деятельности; возможности погашения инвестиционных обязательств	4
4. Управление построением и Управление построением избыточных, непрофильных инвестиционных активов экономического субъекта субъекта бизнеса	Управление построением возможностей реализации инвестиционных активов, которые не участвуют в инвестиционной деятельности	Управление построением возможности высвобождения денежных эквивалентов, рост финансового показателя инвестиционной деятельности	4
5. Управление построением задолженности дебиторов в инвестиционной деятельности.	Управление построением задолженности дебиторов, и информация о вероятност-	Возможность ускорения возврата долга, улучшение финан-	4

Области контроллинга освоения инвестиционных потоков, сохранности и эффективности инвестиционных активов	Характер механизмы стратегического развития организации		Фактическая
	содержание	цель	
определение задолженности просроченной	ной продаже задолженности	совое положение предприятия	
6. Управление построением состава инвестиционных активов экономического субъекта субъекта бизнеса	Управление построением структуры инвестиционных активов, а именно: результаты интеллектуального творчества (ИМА), (технические архивы, техническая документация, информационные, проекты...); основные средства; материальные ресурсы	Управление построением наличия скрытых резервов для цели расширения инвестиционных возможностей экономического субъекта субъекта бизнеса	4
Всего баллов (из возможных 30)			24
0 – позиции данной стратегической информации не применяются;			
2-3 – позиции данной стратегической информации применяются частично;			
4-5 – позиции данной стратегической информации применяются в достаточном полном объеме			

Таблица 7

ФОРМА РАБОЧЕГО ДОКУМЕНТА «МЕХАНИЗМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЙ ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ»

Области направлений контроллинга формирования инвестиционных доходов и расходов	Характер механизмы стратегического развития организации	Фактическая
1. Управление построением прибыли или убытка в инвестиционной деятельности экономического субъекта	1.1. Управление построением показателей доходов и расходов в инвестиционной деятельности экономического субъекта	44
	1.2. Управление построением формирования и изменения прибыли в инвестиционной деятельности экономического субъекта	44
	1.3. Управление построением распределения и использования прибыли в инвестиционной деятельности экономического субъекта	44
	1.4. Управление построением рентабельности, нормативов и лимитов расходов в инвестиционной деятельности экономического субъекта	44
	1.5. Управление построением налоговых расходов в инвестиционной деятельности экономического субъекта	44
2. Управление построением бухгалтерского баланс в инвестиционной деятельности экономического субъекта	2.1. Управление построением соотношения активов и пассивов в инвестиционной деятельности экономического субъекта	44
	2.2. Управление построением статей бухгалтерского баланса	44
	2.3. Управление построением изменения стоимости экономических субъектов в результате реализации отдельных проектов в инвестиционной деятельности экономического субъекта	44
	2.4. Управление построением финансового состояния в инвестиционной деятельности экономического субъекта	44
Всего баллов (из возможных 45)		36
0 – позиции данной стратегической информации не применяются;		
2-3 – позиции данной стратегической информации применяются частично;		
4-5 – позиции данной стратегической информации применяются в достаточном полном объеме		

В исследуемом бизнесе результаты процедур контроллинга формирования инвестиционных доходов и расходов определили оценку в 36 баллов из возможных 45 баллов, что составляет 80% от возможного уровня 100%.

Представленный алгоритм применения механизмов инвестиционной деятельности в управленческом построении механизма стратегического развития организации позволит качественно и эффективно проводить надзор за инвестиционными потоками и целевым их направлением.

В настоящее время особенно актуально своевременное выявление инвестиционных угроз, которые влияют или могут повлиять на финансовое состояние экономического субъекта.

Формирование алгоритма стратегического развития организации инвестиционной деятельности позволит: провести контроль целесообразности поставленным стратегическим инвестиционным целям; дать оценку потенциальных возможностей реализации принимаемых к освоению инвестиционных проектов по данным

маркетингового исследования спроса и предложений на продукцию (товары, работы, услуги) субъекта бизнеса.

Также актуально управление построением ресурсных возможностей в развитии организации; своевременно выявить и устранить отклонения преднамеренных и непреднамеренных искажений; выявить уровень качества формирования информационного обеспечения для целей принятия стратегических управленческих инвестиционных решений; обеспечить консультационное сопровождение в предварительном, текущем, последующем периодах времени фактов хозяйственной жизни инвестиционной деятельности экономического субъекта; сформировать отчет о состоянии инвестиционного объекта и предмета по результатам текущих и стратегических проверок.

Литература

1. Алексеева И.В. Исследование сущности и экономической природы стратегического аудита [Текст] / И.В. Алексеева // Аудит и финансовый анализ. – 2010. – №6. – С. 172-182.
2. Виханский О.С. Оценка и контроль выполнения стратегии [Электронный ресурс] / О.С. Виханский. – М. : Гар-

дарика, 2002. – 296 с. URL: <http://www.inventech.ru/lib/strategy/> / O. Bixanckij assessment and monitoring of implementation strategies/Gardariki,2002.-296p.

3. Глинская О.С. и др. Методика внутреннего контроля управления затратами и формирования отчетности в системе управленческого учета [Текст] / О.С. Глинская, О.Н. Голубятникова, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2010. – №5. – С. 202-206.
4. Голубятникова О.Н. и др. Внутренний контроль как системное наблюдение над результатами управленческих воздействий в хозяйствующих субъектах рыночной экономики России [Текст] / О.Н. Голубятникова, А.Н. Устинова, О.С. Глинская, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2010. – №1. – С. 298-304.
5. Емельянова И.Н. Формирование методики стратегического инструментария гармонизации промышленной и торговой политики [Текст] / И.Н. Емельянова // Аудит и финансовый анализ. – 2011. – №6. – С. 250-254.
6. Журавлева Н.В. Концептуальные подходы в теории и практике инвестиционного финансирования [Текст] / Н.В. Журавлева // Международный бухгалтерский учет. – 2011. – №18. – С. 38-44.
7. Зенкина И.В. Основы формирования системы показателей экономического субъекта в русле современных концепций стратегического управления [Текст] / И.В. Зенкина // Экономический анализ: теория и практика. – 2013. – №27. – С. 34-39.
8. Макарова Н.Н. Турбулентный подход к системе обеспечения экономической безопасности экономических субъектов [Текст] / Н.Н. Макарова, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2012. – №6. – С. 397-400.
9. Мардян Я.Ю. Некоторые вопросы учета источников инвестиций в форме капитальных вложений в сельскохозяйственных организациях [Текст] / Я.Ю. Мардян // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2011. – №6. – С. 12-16.
10. Маркова В.Д. Стратегический менеджмент [Текст] : курс лекций / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. – М. : ИНФРА-М ; Новосибирск : Сибирское соглашение, 2002. – 288 с. – (Высшее образование).
11. Рогачев А.Ф. Генезис математических моделей как путь к продовольственной безопасности [Текст] / А.Ф. Рогачев, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2015. – №1. – С. 410-413.
12. Рябова Е.Ю. Инвестиционная привлекательность малых предприятий АПК в рамках доходного подхода [Текст] / Е.Ю. Рябова // Экономический анализ: теория и практика. – 2009. – №31. – С. 29-38.
13. Рязанцев А.Г. Окупаемость и возврат инвестиционных затрат [Электронный ресурс] / А.Г. Рязанцев // Экономический анализ: теория и практика. – 2009. – №6. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
14. Скитер Н.Н. и др. Совершенствование института налоговых льгот в системе обеспечения экологической безопасности [Текст] / Н.Н. Скитер, А.Ф. Рогачев, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №6. – С. 12-14.
15. Скитер Н.Н. и др. Экономико-математическое моделирование налоговых механизмов региональной экологической безопасности [Текст] / А.Ф. Рогачев, Н.Н. Скитер, А.В. Шохнех, О.С. Глинская // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №6. – С. 140-147.
16. Хасбулатов Р.И. Международные экономические отношения [Текст] : учеб. для бакалавров / Р.И. Хасбулатов. – М.: Юрайт, 2012. – 910 с. – (Бакалавр. Углубленный курс).
17. Шохнех А.В. Стратегические подходы к организации обеспечения безубыточной и непрерывной в долгосрочной перспективе деятельности хозяйствующих субъектов малого бизнеса [Текст] / А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2012. – №6. – С. 127-129.
18. Шохнех А.В. Роль нечисловой математики в исследовании финансово-хозяйственной деятельности организации [Электронный ресурс] / А.В. Шохнех // Управление эконо-

мическими системами: электронный науч. ж-л. – 2012. – №42. – С. 50. Режим доступа: <http://uecs.ru/ojurnale>

19. Шохнех А.В. Концепция комплексного экономического анализа в малом бизнесе [Текст] / А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2008. – №1. – С. 122-128.
20. Шохнех А.В. и др. Роль стратегического контроллинга гармонизации промышленной и торговой политики в развитии и эффективности деятельности малого бизнеса [Текст] / А.В. Шохнех, Р.В. Калиничева, А.Н. Ахрамеев // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №5. – С. 264-268.
21. Шохнех А.В. Концептуальные основы внутреннего аудита, его организационные модели и регламенты для малого бизнеса [Текст] / А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2008. – №3. – С. 212-220.
22. Шохнех А.В. Учет, анализ и внутренний контроль как элементы системы экономической безопасности предпринимательской сферы малого бизнеса [Текст] / А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2008. – №6. – С. 263-275.

Ключевые слова

Концепция; задачи; принципы; инвестиции; инвестиционный анализ; инвестиционный контроль; экономическая эффективность организации; стратегическое управление; стратегический анализ; инвестиционные периоды; механизм инвестиционного анализа и контроля организации; этапы инвестиционного стратегического развития.

Сидунова Галина Ивановна

Шохнех Анна Владимировна

Сидунов Алексей Александрович

Гомаюнова Тамара Михайловна

Латышев Денис Валентинович

Наумова Елена Юрьевна

Кутузов Александр Вадимович

РЕЦЕНЗИЯ

В инвестиционном развитии бизнеса необходимо учитывать промышленную и торговую политику как организации, так и национальной экономики.

Совершенно справедливо авторы утверждают, что инструментарий инвестиционного анализа и контроля организации направлен на обеспечение устойчивого социально-экономического роста и активности бизнеса на базе согласования полного ассортимента производимой продукции, последующей ее реализации под воздействием конкурентных условий. Однако предпринимательская деятельность определяется активностью и социальным поведением, реализуясь в системе неопределенного и рискованного хозяйствования. Оценка поставленной стратегии механизма развития организации, анализ возможностей ее достижения, позволят своевременно выявить в предварительном, текущем и прогнозном временном диапазоне отклонения от заданной цели.

В статье представлены: механизм и формы рабочих документов для осуществления анализа и контроля эффективности и целевого использования в системе управления инвестиционных потоков.

Вышеизложенное дает основание считать, что актуальность рассматриваемой темы, ее практическая значимость, а также новизна материала определяют научную и практическую ценность представленной статьи.

Глинская О.С., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики, бухгалтерского учета, анализа и аудита Волгоградского кооперативного института (филиал), Российский университет кооперации, г. Волгоград.

[Перейти на ГЛАВНОЕ МЕНЮ](#)