

10.21. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИКИ КОНТРОЛЛИНГА В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Мыкоц Д.Р., аспирант кафедры
налогообложения и аудита

*Волгоградский филиал Российской академии
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте РФ*

[Перейти на Главное МЕНЮ](#)
[Вернуться к СОДЕРЖАНИЮ](#)

В статье представлена классификация угроз экономической безопасности развития национальной экономики, систематизация внешних и внутренних факторов, влияющих на экономическую безопасность Российской Федерации, показатели (индикаторы) экономической безопасности, а также пути совершенствования методики контроллинга в целях обеспечения финансовой стабильности в системе экономической безопасности.

Теоретические и практические аспекты обеспечения экономической безопасности национальной экономики не теряют актуальности на протяжении длительного периода практически для всех стран с рыночной экономикой. Это связано с тем, что в рыночной экономике, предполагающей свободное развитие рынков, здоровую конкуренцию, саморегулирующийся курс валют, развитие разнообразных сфер промышленности, при минимальном вмешательстве государства, существует достаточное количество угроз эффективному функционированию страны.

Так, в рамках всех составляющих экономической безопасности необходимо проводить детальный анализ угроз и возможностей нейтрализации диагностированных угроз [4]. Все составляющие и уровни экономической безопасности тесно связаны между собой:

- финансовая;
- бюджетная;
- денежно-кредитная;
- валютная;
- долговая и т.д.

Все эти сферы требуют детального системного анализа с использованием комплексных инструментов, механизмов и инструментария [5]. Именно таким комплексным инструментом является контроллинг, который позволяет обеспечить всесторонний анализ и оценку возможности достижения экономической безопасности развития национальной экономики [17].

Особенности внедрения контроллинга в различные сферы деятельности рассмотрены в работах таких исследователей, как Р. Каплан, Р. Манн, Д. Нортон, Д. Парментер, Х.Й. Фольмут, Р. Фрейзер, Д. Хан, Д. Хоуп и др. В отечественной литературе можно отметить работы О.С. Глинской, Е. Ветлужских, Н.Г. Данилочкиной, Н.Ю. Ивановой, А.М. Карминского, С.Б. Сулоевой, С.Г. Фалько, А.В. Шохнех и др.

На текущий момент наиболее разработанными являются теоретические и методологические аспекты контроллинга на микроуровне, однако вопросы научно-методического обеспечения контроллинга в макросреде рассмотрены недостаточно.

В современной экономической науке контроллинг является комплексным инструментом, который трактуют как управление управлением [10, 14], процесс, ориентированный на координацию деятельности, направленной на повышение эффективности и результативности функционирования субъектов предпринимательства [9], большинство исследователей сходятся на мнении, что контроллинг является процессом осуществления контроля над управленческими процессами и управленческими решениями. Обеспечение финансовой безопасности субъектов предпринимательства с использованием контроллинга позволит расширить направления финансовой деятельности по противодействию угрозам внешней и внутренней среды и обеспечить защиту финансовых интересов национальной экономики.

Одним из основных направлений применения контроллинга является проведение текущей диагностики угроз деятельности оцениваемого объекта (будь то предприятие или государство), для достижения оптимального и наиболее полного списка угроз, которые сопровождают развитие национальной экономики, в аспекте достижения экономической безопасности следует совершенствовать систему контроллинга с точки зрения комплексности диагностики угроз.

Однако методика контроллинга в сфере диагностики и систематизации угроз экономической безопасности требует совершенствования, а именно необходимо достичь того баланса в требовании к обрабатываемой информации, который позволит получать максимально объективные данные из достоверных источников и эта информация может быть использована для дальнейшей обработки. Исходящая информация подлечит следующим этапам обработки и формирует базу для разработки мероприятий по оптимизации системы обеспечения экономической безопасности национальной экономики РФ [16].

Одной из сфер применения информации, обработанной в результате применения контроллинга, является систематизация и классификация угроз экономической безопасности в развитии национальной экономики, которая приведена в табл. 1.

Систематизация всех видов угроз, которые могут возникать в национальной экономике, позволяет создать предпосылки для дальнейшей разработки мероприятий по нейтрализации диагностированных угроз.

Качественное и своевременное выявление угроз национальной экономике является задачей не только государственных органов управления, но и органов местного самоуправления [17].

Национальная безопасность – это способность государства адекватно реагировать в условиях постоянного дестабилизирующего воздействия военных, экономических, политических, информационных, демографических и психологических факторов, т.е. реализовывать меры, направленные как на ликвидацию угроз и опасностей, так и на защиту интересов отдельного человека и государства в целом [2].

Национальная экономическая безопасность – это защищенность экономики страны от внутренних и внешних неблагоприятных факторов, которые нарушают нормальное функционирование экономики, подрывают достигнутый уровень жизни населения.

Закон «О безопасности» определяет экономическую безопасность Российской Федерации как защиту жизненно важных интересов всех жителей страны, российского общества в целом и государства в экономической

сфере от внутренних и внешних угроз. Экономическая безопасность является главным компонентом системы национальной безопасности. Гарантии в обеспечении экономической безопасности являются необходимым условием для стабильного роста любой экономики [1].

Таблица 1

**КЛАССИФИКАЦИЯ УГРОЗ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В РАЗВИТИИ
НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

Классификационный признак для угроз экономической безопасности	Вид угрозы
Существующие классификации	
1. По происхождению	Внешние; внутренние
2. По частоте возникновения	Случайные; систематические
3. По сфере возникновения	Финансовые; политические; инновационные; производственные; кадровые; социальные
4. По масштабам влияния	Международные; региональные; локальные
5. По направлению влияния	На персонал; на производственные мощности; на финансовую стабильность; на степень долговой безопасности; на готовую продукцию; на нематериальные активы
6. По возможности прогнозирования	Прогнозируемые; частично прогнозируемые; непрогнозируемые
7. По возможности предупреждения	Которые могут быть предупреждены; которые могут быть предупреждены частично; которые не могут быть предупреждены
8. По длительности влияния	Краткосрочные; долгосрочные; бессрочные
9. По возникновению	Антропогенные; техногенные; природные
10. По тяжести последствий	Допустимые; с тяжелыми последствиями; разрушительные
11. По возможности получения выгоды третьими лицами	Без выгоды; с выгодой
12. По возможности страхования	Которые могут быть застрахованы; которые могут быть застрахованы частично; которые не могут быть застрахованы
13. По правомерности	Правомерные; неправомерные
14. По возможности наступления	Реальные; вероятные; потенциальные
15. По стадии реализации	Угрозы на стадии формирования; угрозы на стадии развития; угрозы на стадии стабилизации; угрозы на стадии ликвидации
16. По размеру возможных убытков	С допустимым уровнем убытков; с критическим уровнем убытков; с катастрофическим уровнем убытков

На основе данной информации следует осуществить диагностику текущего состояния экономической безопасности РФ на основе выявления основных угроз.

Под внутренними угрозами понимают неспособность к самосохранению и саморазвитию, слабость инновационного начала в развитии, неэффективность системы государственного регулирования экономики, неумение находить разумный баланс интересов при преодолении противоречий и социальных конфликтов [3].

Все угрозы, перечисленные в Государственной стратегии экономической безопасности РФ, являются внутренними. Это:

- увеличение имущественной дифференциации населения и повышение уровня бедности;
- деформированность структуры российской экономики;
- возрастание неравномерности социально-экономического развития регионов;
- криминализация общества и хозяйственной деятельности.

Основными внешними угрозами экономической безопасности являются:

- снижение роли РФ в мировой экономике вследствие целенаправленных действий отдельных государств и межгосударственных объединений, например Организации Объединенных Наций, Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ);
- снижение экономического и политического влияния на протекающие в мировой экономике процессы;
- усиление масштабов и влияние международных военных и политических объединений, в числе которых находится Организация Североатлантического альянса (НАТО);
- ослабление процессов интеграции и налаживания экономических связей РФ со странами Содружества Независимых Государств;
- создание условий формирования и возникновения военных вооруженных конфликтов вблизи государственных границ РФ и стран СНГ;
- острая необходимость реформирования производственной сферы;
- неоптимальная система производства;
- низкий уровень развития отдельных сфер экономики и отраслей промышленности.

Обеспечение экономической безопасности на достаточном уровне доказывает необходимость применения постоянного контроля над внешними и внутренними угрозами, перечень которых постоянно меняется в зависимости от изменения конкретных политических, социальных, правовых и экономических условий.

Одним из видов инструментария контроллинга является компонентный анализ, который предполагает анализ определенного объекта, в данном случае экономической безопасности страны, в разрезе отдельных компонентов. Автором уже рассмотрен компонент диагностики угроз, и следующим этапом следует провести анализ факторов, влияющих на экономическую безопасность страны в разрезе сфер возникновения этих факторов влияния (табл. 2).

Экономическая безопасность государства как составная часть национальной безопасности может быть в полной мере обеспечена лишь при обеспечении других видов безопасности личности, общества и государства. В этом плане экономическую безопасность государства целесообразно рассматривать в единстве и во взаимодействии с различными видами безопасности, а также дополнять факторы, влияющие на экономическую безопасность и опосредованными факторами, сопряженными с другими видами. Следует отметить целесообразность использования как комплексного контроллинга, так и отдельно двух его наиболее распространенных видов: тактического и стратегического.

Внедрение тактического и стратегического контроллинга в обеспечение экономической безопасности государства позволит диагностировать угрозы внешней и внутренней среды в краткосрочной и долгосрочной перспективе и защищать интересы государства.

Кроме того, контроллинг является инструментом, который позволяет не только проводить информационные исследования, но и анализировать и прогнозировать

информационные потоки, координировать деятельность по обеспечению экономической безопасности на различных направлениях и уровнях, обеспечивать достижение стратегической цели деятельности национального хозяйства. Необходимость внедрения контроллинга в деятельность контролирующих органов государственной власти в современных российских реалиях объясняется неустойчивым экономическим и политическим состоянием государства, а также необходимостью обеспечивать высокий уровень конкурентоспособности отечественных субъектов предпринимательства.

Таблица 2

СИСТЕМАТИЗАЦИЯ ВНЕШНИХ И ВНУТРЕННИХ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ РФ

Внутренние факторы	Внешние факторы
<p>Экономические факторы: структура национального хозяйства; уровень монополизации экономики; эффективность общественного производства; конкурентоспособность экономики; технологическая база промышленного производства; состояние финансовой системы; инвестиционная политика государства</p>	<p>Торгово-экономические факторы: структура импорта (доля продовольствия и высокотехнологичных товаров); степень зависимости страны от импорта продукции стратегического назначения; структура экспорта (доля высоко конкурентных товаров); контроль над рынками сбыта отечественной продукции (включая и военную), таможенный контроль над экспортно-импортными операциями</p>
<p>Организационные факторы: состояние и эффективность системы управления национальным хозяйством (включая и военный сектор экономики); состояние объектов инфраструктуры (в том числе и в военном хозяйственном комплексе); уровень организации разведки минерально-сырьевой базы (особенно военно-стратегического назначения); эффективность вовлечения ресурсов в хозяйственный оборот; организация развития научно-технического прогресса (НТП) на перспективных направлениях; принятие оптимальных управленческих решений и пр.</p>	<p>Валютно-финансовые факторы: состояние финансового рынка и рынка ценных бумаг; основные направления финансовых потоков и характер расчетных отношений; уровень дефицита государственного бюджета; конвертируемость национальной валюты; состояние банковской системы; уровень внешнего и внутреннего долга; золотовалютные запасы страны; валютный контроль таможенной границы государства</p>
<p>Правовые факторы: совершенство нормативно-правового законодательства; преодоление монополизма в экономике; правовая дисциплина и исполнительность; состояние борьбы с коррупцией и преступностью в экономике; контроль за движением средств и др.</p>	
<p>Социальные факторы: обеспечение приемлемых для большинства населения условий жизни и развития личности; предотвращение значительной дифференциации в доходах граждан; недопущение сокрытия доходов и уклонения от уплаты налогов; исключение потенци-</p>	<p>Маркетинговые факторы: продвижение экспортных товаров на мировых рынках; конкурентоспособность этих товаров; возможности по завоеванию рынков сбыта отечественных товаров и услуг</p>

Внутренние факторы	Внешние факторы
<p>альных угроз возникновения социальных конфликтов; борьба с терроризмом</p>	

Необходимо отметить также специфические особенности применения контроллинга на отдельных субъектах предпринимательства в финансовой и нефинансовой сферах. Так, для субъектов предпринимательства финансовой направленности (в том числе банков, страховых компаний и т.д.) контроллинг выступает более комплексным и регламентированным понятием, направленным на диагностику рисков финансовой деятельности, в частности, кредитного риска, и основанный на комплексных стандартах контроля. А для субъектов предпринимательства реального сектора экономики контроллинг выступает более динамичным, гибким и менее регламентированным понятием, его применение возможно на различных уровнях и этапах деятельности субъектов предпринимательства реального сектора экономики, что в комплексе обеспечит внедрение контроллинга на уровне государства.

Кроме комплексного характера внедрения контроллинга, принципиально важным является акцент на обратной связи, который возникает между органом контроллинга на уровне государства либо местного органа самоуправления и другими подразделениями, которые используют информационные потоки, предоставляемые контроллинговой службой. Это позволяет в кратчайшие сроки усовершенствовать и оптимизировать деятельность отдельных составляющих экономической системы. Важным также является наличие обратной связи между полученными результатами и определения оперативных и стратегических целей деятельности национальной экономики.

Следовательно, место контроллинга в обеспечении экономической безопасности можно рассматривать следующим образом: контроллинг благодаря своей способности использовать специфические методы и инструменты сбора, обработки, координации и интерпретации информации, способен обеспечить информационную базу для обеспечения экономической безопасности и способствовать достижению тактических и стратегических целей.

Обеспечение экономической безопасности национальной экономики с использованием принципиальных основ контроллинга позволит оптимизировать процесс обеспечения защиты финансовых и экономических интересов от угроз, поскольку контроллинг позволяет координировать функции различных органов самоуправления и государственной власти, реализовывать их комплексно. Это обусловлено разветвленностью общих функций контроллинга, включающих управленческий учет, мониторинг, контроль за принятием управленческих решений, рефлексивную результативности управленческих решений (каким образом повлияет решение на деятельность опосредованных сфер государственной экономики – на которые непосредственно не было направлено действие).

К показателям (индикаторам), которые позволяют оценить экономическую безопасность страны, можно отнести следующие (табл. 3) [15].

Данный перечень не является исчерпывающим и может быть дополнен, однако приведенные показатели являются наиболее информативными с точки зрения макроэкономического анализа степени экономиче-

ской безопасности. Кроме того, в настоящее время для анализа экономической безопасности Центр финансово-банковских исследований Института экономики Российской Академии наук установил 150 показателей, характеризующих практически все стороны социально-экономического развития страны и отвечающих вышеперечисленным требованиям [15].

Таблица 3

ПОКАЗАТЕЛИ (ИНДИКАТОРЫ) ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Показатели	Пороговые значения
Валовый внутренний продукт (ВВП) в целом от среднего по «семерке», %	75
ВВП на душу населения от среднего по «семерке», %	50
ВВП на душу населения от среднемирового, %	100
Доля в промышленном производстве обрабатывающей промышленности, %	70
Доля в промышленном производстве машиностроения, %	20
Объемы инвестиций, % от ВВП	25
Расходы на научные исследования, % от ВВП	2
Доля новых видов продукции в общем объеме продукции машиностроения, %	6
Доля людей с доходами меньше прожиточного минимума, %	7
Продолжительность жизни населения, лет	70
Разрыв между доходами 10% самых высокодоходных групп и 10% самых низкодоходных групп, раз	8
Уровень преступности (количество преступлений на 100 тыс. жителей)	5000
Уровень безработицы по методологии Международной организации труда (МОТ), %	7
Уровень инфляции за год, %	20
Объем внутреннего долга, % к ВВП за сопоставимый период времени	20
Текущая потребность в обслуживании и погашении внутреннего долга, % к налоговым поступлениям в бюджет	25
Объем внешнего долга, % к ВВП	25
Доля внешних заимствований в покрытии дефицита бюджета, %	30
Дефицит бюджета, % к ВВП	5
Объем иностранной валюты по отношению к рублевой массе в национальной валюте, %	10
Объем иностранной валюты в наличной форме к объему наличных рублей, %	25
Денежная масса (M2), % к ВВП	50
Доля импорта во внутреннем потреблении, %	30
в том числе продовольствие, %	25
Дифференциация субъектов РФ по прожиточному минимуму, раз	1,5

Вместе с тем, при мониторинге угроз экономической безопасности и государственной деятельности по защите национальных интересов страны в области экономики необходимо выявить критические «болевые точки», выход за пределы которых грозит разрушительными процессами. Следовательно, из всего множества индикаторов уровня угроз экономической безопасности необходимо выделить тех, которые отражают эти критические «болевые точки». Именно эти индикаторы используются в качестве пороговых значений экономической безопасности.

Инструментарий контроллинга разрабатывался для субъектов предпринимательства, однако каждый из этих инструментов может быть применен и для макро-

экономических процессов, перечень основных инструментов контроллинга следующий:

- **ABC**-анализ, оптимизация объемов заказов при закупке, метод расчета сумм покрытия, анализ узких мест, методы расчета инвестиций, расчет производственного результата на краткосрочный период, функционально-стоимостной анализ, XYZ-анализ;
- кривая опыта, анализ конкуренции, анализ запасов, портфельный анализ, анализ потенциала, анализ сильных и слабых сторон, анализ стратегических разрывов, разработка сценариев [8].

В общем, предложенные пути совершенствования методики контроллинга в целях обеспечения экономической безопасности в развитии национальной экономики являются универсальным инструментом, который позволяет постоянно отслеживать состояние защищенности финансовых и экономических интересов и делать это с учетом особенностей текущего состояния национальной экономики.

Литература

1. О безопасности [Электронный ресурс] : федер. закон от 28 дек. 2010 г. №390-ФЗ. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. Государственная стратегия экономической безопасности РФ (основные положения) [Электронный ресурс] : одобрена Указом Президента РФ от 29 апр. 1996 г. №608. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
3. Безопасность России [Электронный ресурс]. URL: <http://www.grandars.ru/student/nac-ekonomika/ekonomicheskaya-bezopasnost.html>.
4. Глинская О.С. и др. Методика внутреннего контроля управления затратами и формирования отчетности в системе управленческого учета [Текст] / О.С. Глинская, О.Н. Голубятникова, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2010. – №5. – С. 202-206.
5. Голубятникова О.Н. и др. Внутренний контроль как системное наблюдение над результатами управленческих воздействий в хозяйствующих субъектах рыночной экономики России [Текст] / О.Н. Голубятникова, А.Н. Устинова, О.С. Глинская, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2010. – №1. – С. 298-304.
6. Голубятникова О.Н. и др. Концепция развития учета в системе экономической безопасности предпринимательской сферы России [Текст] / О.Н. Голубятникова, А.Н. Устинова, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2009. – №2. – С. 17-23.
7. Заруднев А.И. Исторические аспекты появления системы контроллинга [Электронный ресурс] / А.И. Заруднев, Г.С. Мерзликина // Финансы и учет для руководителей. Режим доступа: http://www.class.ru/stati/uchet/istor_aspektu.html
8. Инструментарий контроллинга предприятия [Электронный ресурс]. URL: http://www.cfin.ru/management/controlling/controlling_overview.shtml
9. Кайлюк Е.М. Контроллинг [Текст] / Е.М. Кайлюк. – Харьков : ХНАМГ, 2012. – 223 с.
10. Карминский А.М. и др. Контроллинг в бизнесе. Методологические и практические основы построения контроллинга в организациях [Текст] / А.М. Карминский, Н.И. Оленев, А.Г. Примак, С.Г. Фалько. – М. : Финансы и статистика, 2003. – 256 с.
11. Кочнев А.Ф. Система контроллинга – инструмент целевого управления компанией [Электронный ресурс] / А.Ф. Кочнев. URL: <http://gaap.ru/articles/123378/>
12. Лаптев П.В. Моделирование системы контроллинга на промышленном предприятии [Текст] / П.В. Лаптев // Инженерный вестник Дона. – 2012. – №2. – С. 653-660.
13. Мухин В.И. Разработка системы стратегического контроллинга бизнес-процессов на промышленном предприятии [Текст] / В.И. Мухин // Управление экономическими системами. – 2011. – №12.

14. Никитина Н. Стратегический контроллинг как эффективный механизм системы антикризисного финансового управления [Текст] / Н. Никитина // Проблемы теории и практики управления. – 2009. – №2. – С. 53-60.
15. Показатели (индикаторы) экономической безопасности [Электронный ресурс]. URL: http://www.1mashstroi.ru/antikrizisnoe_upravlenie/sistema_upravlenia_bezопасnost_gosudarstva/pokazateli_ekonom_bezопасnosti/
16. Шохнех А.В. и др. Роль региональной финансовой политики в обеспечении экономической безопасности развития и интеграции бизнеса в России [Текст] / А.В. Шохнех, Л.А. Сизенева, Е.С. Васильев, В.В. Чуднова // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №1. – С. 398-401.
17. Шохнех А.В. Учет, анализ и внутренний контроль как элементы системы экономической безопасности предпринимательской сферы малого бизнеса [Текст] / А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2008. – №6. – С. 263-275.

Ключевые слова

Классификация угроз; развитие национальной экономики; систематизация внешних факторов; систематизация внутренних факторов; показатели (индикаторы) экономической безопасности; пути совершенствования; методика контроллинга; финансовая стабильность; экономическая безопасность

Мыкоц Дарья Романовна

РЕЦЕНЗИЯ

Место контроллинга в обеспечении экономической безопасности можно рассматривать как ориентированный процесс воздействия специфическими методами и инструментарием на сбор, обработку, координацию и интерпретацию информации для принятия обоснованных управленческих решений в целях достижения тактических и стратегических целей.

Автор совершенно справедливо утверждает, что обеспечение экономической безопасности национальной экономики с использованием принципиальных основ контроллинга позволит оптимизировать процесс защиты финансовых и экономических интересов от внешних и внутренних угроз.

В статье автор приводит:

- классификацию угроз экономической безопасности в развитии национальной экономики;
- систематизирует внешние и внутренние факторы, влияющие на экономическую безопасность Российской Федерации;
- показатели (индикаторы) экономической безопасности.

В статье представлен табличный материал, что положительно влияет на наглядность проведенного исследования.

Вышеизложенное дает основание считать, что актуальность рассматриваемой темы, ее практическая значимость, а также новизна материала определяют научную и практическую ценность представленной статьи.

Глинская О.С., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики, бухгалтерского учета, анализа и аудита Волгоградского кооперативного института (филиал) Автономной некоммерческой организации высшего профессионального образования Центросоюза РФ «Российский университет кооперации»

[Перейти на Главное МЕНЮ](#)
[Вернуться к СОДЕРЖАНИЮ](#)