

## 9. МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

### 9.1. ГОСУДАРСТВЕННЫЕ КОРПОРАЦИИ КАК ФОРМА ЭФФЕКТИВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ СТРУКТУР

Пестрякова Е.М., соискатель кафедры экономики

*Самарский государственный университет*

В статье рассматриваются государственные корпорации как одна из форм эффективного функционирования интегрированных промышленных структур. Рассматриваются особенности законодательного регулирования деятельности государственных корпораций и зарубежный опыт использования данной формы хозяйствования.

#### ВВЕДЕНИЕ

В Российской Федерации на сегодняшний день правовая база не сформирована достаточно для выработки единого подхода к созданию и функционированию интегрированных промышленных структур. Однако, в соответствии с действующим законодательством, среди существующих организационно-правовых форм подходящими для интегрированных промышленных структур, как юридических лиц, можно назвать хозяйственные товарищества и общества, ассоциации и союзы.

#### Коммерческие организации

Для создания интеграционных объединений промышленных предприятий используются следующие организационно-правовые формы коммерческих организаций:

- хозяйственное товарищество. Является наиболее гибкой организационно-правовой формой интеграции. Хозяйственные товарищества относятся к коммерческим организациям, то есть организациям, основной целью деятельности которых является получение прибыли.
- общество с ограниченной ответственностью. Представляет собой хозяйственное общество, уставной капитал которого разделен на доли, создается и функционирует в соответствии с Гражданским кодексом РФ и Законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 8 февраля 1998 г. №8-ФЗ.
- акционерное общество. Акционерное общество является распространенной формой объединения предприятий. Акционерное общество создается на основании добровольного соглашения юридических и физических лиц, в том числе иностранных.
- производственный кооператив. Гражданский кодекс определяет производственный кооператив (артель) как «добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности». Участниками кооперативов в соответст-

вии с законодательством могут быть как граждане, так и юридические лица.

#### Некоммерческие организации

Для осуществления интеграции промышленных предприятий существует также ряд организационно-правовых форм некоммерческих организаций:

- ассоциации (союзы). Ассоциация (союз) является некоммерческой организацией, которая представляет собой договорное объединение коммерческих организаций. Ассоциации (союзы) создаются с целью координации предпринимательской деятельности, расширения возможностей предприятия, а также представления и защиты общих имущественных интересов объединяющихся коммерческих организаций.
- потребительские кооперативы. Потребительские кооперативы создаются путем добровольного объединения граждан и юридических лиц с целью удовлетворения материальных и иных потребностей.
- некоммерческие партнерства. В соответствии со ст. 8 Федерального закона «О некоммерческих организациях» от 12 января 1996 г. №7-ФЗ, некоммерческое партнерство – это «основанная на членстве некоммерческая организация, учрежденная гражданами и/или юридическими лицами для содействия ее членам в осуществлении деятельности», направленной на достижение общественных благ.
- государственная корпорация. «Государственной корпорацией признается не имеющая членства некоммерческая организация, учрежденная Российской Федерацией на основе имущественного вклада и созданная для осуществления социальных, управленческих или иных общественно полезных функций. Государственная корпорация создается на основании федерального закона» [1].
- саморегулируемые организации (СРО) – это некоммерческая организация, которая создается путем объединения юридических лиц или индивидуальных предпринимателей, функционирующая с целью обеспечения членами саморегулируемой организации качественного осуществления их профессиональной деятельности, достигаемого за счет установления системы регламентирования и контроля внутри структуры.

На сегодняшний день вопросы интеграции промышленных объединений имеют особое значение для развития отечественной экономики. Их стремительное распространение в РФ, начавшееся с середины 1990-х гг., связано с особенностями постприватизационного периода, для которого были характерны поглощения и слияния мелких производств с крупными отечественными и иностранными объединениями. Однако, несмотря на то, что данный этап стал одним из важнейших в истории развития интеграции, подобные тенденции имели место в отечественной экономике и прежде.

Таблица 1

#### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО СПОСОБУ ОБРАЗОВАНИЯ (БЕЗ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА), ЕДИНИЦ [6, с. 65-69]

Год	Всего организаций	Способы образования			
		Создано впервые (новое)	Образовалось в результате слияния юридических лиц	Образовалось в результате разделения другого юридического лица	Выделилось из другого юридического лица
<b>Добыча полезных ископаемых</b>					
2005	58	48	5	2	3
2006	27	18	2	1	6
2007	50	36	3	5	6
2008	60	47	1	3	9
2009	25	16	2	2	5

Год	Всего организаций	Способы образования			
		Создано впервые (новое)	Образовалось в результате слияния юридических лиц	Образовалось в результате разделения другого юридического лица	Выделилось из другого юридического лица
<b>Обрабатывающие производства</b>					
2005	782	595	29	35	123
2006	457	318	18	27	94
2007	530	338	27	24	141
2008	477	298	27	26	126
2009	385	231	20	21	113
<b>Производство и распределение электроэнергии, газа и воды</b>					
2005	818	660	11	46	101
2006	815	683	3	43	86
2007	545	402	6	40	97
2008	388	292	12	30	54
2009	344	248	15	20	61

В современных условиях процессы интеграции промышленных предприятий составляют основу стратегического направления развития российской промышленности. Об этом свидетельствуют, в том числе, темпы роста количества предприятий, образованных в результате слияния юридических лиц, представленные в табл. 1.

Из представленной таблицы видно, что в 2009 г. процессы интеграции сократили свои масштабы. Однако, объективно оценивая сложившуюся ситуацию, можно предположить, что данный факт связан с финансовым кризисом, пик негативного воздействия которого на отечественную экономику относится к рассматриваемому периоду. Тем не менее, автор полагает, что выход из острой фазы кризиса ознаменуется возобновлением формирования интеграционных промышленных объединений. Данный вывод основан на понимании причин интеграции промышленных предприятий в современных экономических условиях.

На сегодняшний день в РФ деятельность интегрированных промышленных структур регулируется как общим законодательством (Гражданский кодекс РФ, Федеральный закон «Об акционерных обществах», Федеральный закон «О некоммерческих организациях», антимонопольное законодательство), так и немногочисленными специальными законами, к числу которых относятся Указ Президента РФ «О мерах по стимулированию создания и деятельности финансово-промышленных групп» от 1 апреля 1996 г. №443, Федеральный закон «О саморегулируемых организациях» от 1 декабря 2007 г. №315-ФЗ, Федеральный закон «О концессионных соглашениях» от 21 июля 2005 г. №115-ФЗ, и подзаконным нормативным актам – распоряжение Правительства РФ от 17 ноября 2008 г. №1662-р, «О концепции долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 г.», приказ Министерства промышленности и торговли РФ (Минпромторг РФ) от 23 октября 2009 г. №965; «Об утверждении Стратегии развития фармацевтической промышленности РФ на период до 2020 г.» и др. Однако несмотря на это, в РФ, в отличие от большинства развитых стран, правовая база не сформирована достаточно для выработки единого подхода к созданию и функционированию интеграционных промышленных объединений. Тем сложнее становится классификация существующих форм интеграции, и поиск из их числа наиболее перспективных.

В период перехода РФ к инновационно ориентированной рыночной экономике особое значение приобретают такие формы интеграции, в которых возможна реализация исследовательских разработок, внедрение современных технологий и оптимизация производственных процессов. Государственный сектор располагает интел-

лектуальными и технологическими ресурсами, эффективное использование которых будет в значительной мере способствовать развитию экономики РФ. В этой связи повышенный интерес вызывает государственная корпорация как перспективная форма интеграции промышленных предприятий, а также деятельность коммерческих структур, созданных и функционирующих в указанной форме.

К числу государственных корпораций часто относят организации различных организационно-правовых форм. Это связано с тем, что помимо юридических лиц, организованных в форме государственных корпораций, существует ряд организаций, схожих с ней по своему экономическому содержанию и назначению. К таким организациям можно отнести государственную компанию «Автотор» (организационно-правовая форма государственная компания законодательно закреплена Федеральным законом «О государственной компании «Российские автомобильные дороги» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты» от 17 июля 2009 г. №145-ФЗ), открытые акционерные общества со 100%-м государственным участием (например, «Объединенная авиастроительная корпорация» и «Объединенная судостроительная корпорация»), Федеральное государственное унитарное предприятие (ФГУП) «Государственная корпорация по организации воздушного движения в РФ», а также формально частные компании, находящиеся де-факто под контролем государства.

С позиции законодательства государственная корпорация, является одной из форм некоммерческих организаций, легитимированной Федеральным законом «О внесении дополнения в Федеральный закон «О некоммерческих организациях» от 8 июля 1999 г. №140-ФЗ. В соответствии со ст. 7.1 последнего государственная корпорация определяется как «не имеющая членства некоммерческая организация, учрежденная Российской Федерацией на основе имущественного взноса и созданная для осуществления социальных, управленческих или иных общественно полезных функций» [1]. Государственные корпорации создаются на основании соответствующих федеральных законов. Помимо этого, государственная корпорация и Российская Федерация не отвечают по обязательствам друг друга, за исключением случаев, когда это предусмотрено законом о создании государственной корпорации. Осуществление госкорпорацией предпринимательской деятельности возможно только для достижения тех целей, ради которых она была организована. Данная организационно-правовая форма имеет ряд преимуществ перед другими. Так, например, на государственные корпорации до недавнего времени не распространялись положения об обязательном раскры-

тии информации и законодательство о банкротстве, регулирующие деятельность открытых акционерных обществ. Кроме того, имущество, переданное государственной корпорации РФ, и ставшее собственностью последней, автоматически выходит из-под надзора Счетной палаты РФ. Контроль за деятельностью государственной корпорации осуществляет Правительство РФ на основании годового отчета, аудиторского заключения по ведению бухгалтерского учета и отчетности, а также заключения ревизионной комиссии, представляемых государственной корпорацией на ежегодной основе.

Форма государственной корпорации, закрепленная законодательством РФ, имеет аналоги в правовом поле развитых странах Европы и США в виде так называемых публичных корпораций. Отсутствие достаточного объема информации о роли данной организационно-правовой формы в развитии зарубежных стран приводит к распространению в отечественной науке ошибочного мнения о бесперспективности данной формы. Однако в реальности, несмотря на трудности становления публичных корпораций, за рубежом они смогли стать основой для создания множества крупных организаций [5].

Распространение некорректной информации относительно публичных корпораций за рубежом, в том числе, стало причиной того, что государственная корпорация, как организационно-правовая форма РФ, на протяжении продолжительного срока подвергается жесткой критике как со стороны Правительства РФ, так и со стороны целого ряда представителей научной сферы. Рассмотрим негативные факторы на пути к эффективной деятельности государственных корпораций, высказываемые противниками данной организационно-правовой формы:

- госкорпорации выполняют те задачи, которые могут успешно решаться частными компаниями, тем самым, уходя от своих прямых задач;

- вовлечение в госкорпорации успешных частных компаний негативно влияет на развитие государственно-частного партнерства;
- цели государственных корпораций формулируются недостаточно четко;
- «непрозрачность» деятельности государственных корпораций;
- высокая вероятность замещения государственных задач коммерческими интересами руководства госкорпораций;
- неэффективность аппарата управления госкорпорациями, образуемого из числа чиновников, зачастую не являющихся профессиональными менеджерами.

Таким образом, условно можно разделить представленные недостатки на связанные с несовершенством законодательной базы функционирования госкорпораций (отсутствие четких формулировок в описании функционала, обязанностей и прав) и с недостаточной открытостью в деятельности госкорпораций, что усугубляет зачастую отрицательное отношение к структурам данной формы.

В отношении последнего для повышения «прозрачности» деятельности государственных корпораций был принят Федеральный закон «О внесении изменений в Федеральный закон «О некоммерческих организациях» и отдельные законодательные акты РФ» от 29 декабря 2010 г. №437-ФЗ в части совершенствования правового режима деятельности государственных корпораций и государственных компаний. В частности, закон разрешает участие в составе высшего органа управления государственной корпорации (совета директоров или наблюдательного совета) членов, не являющихся государственными служащими. Помимо этого, обязательными становятся ежегодная проверка бухгалтерской отчетности независимой аудиторской компанией и размещение в открытом доступе в сети Интернет стратегии деятельности государственной корпорации и отчета о ее выполнении.

Существующие на сегодняшний день государственные корпорации представлены в табл. 2.

Таблица 2

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ КОРПОРАЦИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

№	Наименование государственной корпорации	Федеральный закон	Функции и задачи	Некоторые показатели деятельности
1	Агентство по страхованию вкладов	Федеральный закон «О страховании вкладов физических лиц в банках РФ» от 23 декабря 2003 г. №177-ФЗ	Осуществление функций: 1. по обязательному страхованию вкладов физических лиц; 2. корпоративного конкурсного управляющего несостоятельными банками; 3. по финансовому «оздоровлению» банков	По состоянию на 1 октября 2010 г. в систему страхования вкладов входило 910 банков, фонд обязательного страхования составлял 118,3 млрд. руб. [2]
2	Банк развития и внешнеэкономической деятельности («Внешэкономбанк»)	Федеральный закон «О банке развития» от 17 мая 2007 г. №82-ФЗ	Финансирование инвестиционных проектов, страхование экспортных кредитов от коммерческих и политических рисков, поддержка малого и среднего предпринимательства, управление государственным долгом	Суммарный объем кредитного портфеля на 1 января 2010 г. составил 281,6 млрд. руб., в том числе 230,1 млрд. руб. – объем портфеля «инвестиционных» кредитов, предоставленных в целях реализации инвестиционных проектов. Объем портфеля гарантий по обязательствам некредитных организаций по состоянию на 1 января 2010 г. составил 78,0 млрд. руб. [3]
3	Российская корпорация нанотехнологий (ГК «Роснано»)¹	Федеральный закон «О Российской корпорации нанотехнологий» от 19 июля 2007 г. №139-ФЗ	Содействие развитию нанотехнологий и nanoиндустрии	-

¹ 11 марта 2011 г. реорганизована в открытое акционерное общество «Роснано», 100% акций которого принадлежат государству.

№	Наименование государственной корпорации	Федеральный закон	Функции и задачи	Некоторые показатели деятельности
4	Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства	Федеральный закон «О Фонде содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства» от 21 июля 2007 г. №185-ФЗ	Осуществляет финансовую поддержку субъектов РФ в части содействия улучшению жилищных условий граждан и внедрения ресурсосберегающих технологий. Осуществляет мониторинг проведения капитального ремонта и переселения граждан из аварийного жилья	За 2008-2009 гг. Фондом выделено 112,1 млрд. руб. на капитальный ремонт и 51,6 млрд. руб. на переселение в качестве финансовой поддержки субъектам РФ [10]
5	Государственная корпорация по строительству олимпийских объектов и развитию города Сочи как горноклиматического курорта (ГК «Олимпстрой»)	Федеральный закон «О государственной корпорации по строительству олимпийских объектов и развитию города Сочи как горноклиматического курорта» от 30 октября 2007 г. №238-ФЗ	Строительство спортивных объектов, объектов инженерной и энергетической инфраструктуры к Олимпиаде в г.Сочи	В 2009 г. фактический объем финансирования составил 129,4 млрд. руб., фактически освоено капитальных вложений на сумму 107,4 млрд. руб. [7]
6	Ростехнологии	Федеральный закон «О государственной корпорации «Ростехнологии» от 23 ноября 2007 г. №270-ФЗ	Содействие разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции, выполнение государственного оборонного заказа	Включает 439 организаций на территории РФ, которые создают 23% объема выпускаемой продукции ОПК, имеет 49 официальных представителей в 49 странах мира [8]
7	Росатом	Федеральный закон «О государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» от 1 декабря 2007 г. №317-ФЗ	Содействие стабильному функционированию и развитию организаций атомного энергопромышленного и ядерного оружейного комплексов	Объединяет более 250 предприятий и научных организаций; обеспечивает более 40% электроэнергии в европейской части РФ; обеспечивает 40% мирового рынка услуг по обогащению урана и 17% рынка ядерного топлива [9]

Несмотря на то, что с юридической точки зрения государственная корпорация не является корпоративной структурой (поскольку не предусматривает возможности членства), на практике государственные корпорации представляют собой управляющие организации крупных системообразующих холдингов федерального масштаба, созданные в интересах российского государства [4]. Таким образом, фактически государственная корпорация – это одна из организационных форм интеграции в современной отечественной экономике.

Государственные корпорации «Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства» и «Олимпстрой» созданы в целях реализации срочных проектов, которые имеют лишь косвенное отношение к развитию экономики РФ, в частности промышленного сектора, тем более что сроки функционирования данных корпораций ограничены сроками решения поставленных перед ними задач. Внешэкономбанк также не может быть отнесен к рассматриваемой категории, поскольку представляет собой инвестиционный фонд содействия развитию перспективных проектов в ведущих областях экономики. Аналогичным образом в данную группу нельзя отнести и Агентство по страхованию вкладов, главной функцией которого является формирование Фонда страхования вкладов, что в большей степени характеризует ее как организацию, созданную для защиты интересов граждан и устойчивости банковской системы, нежели как институт модернизации реального сектора экономики.

Таким образом, государственная корпорация, как форма интеграции промышленных предприятий сегодня представлена двумя государственными корпорациями в одноименной форме юридического лица («Ростехнологии» и «Росатом») и рядом организаций, созданных в иных организационно-правовых формах, как:

- ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация»;
- ОАО «Объединенная судостроительная корпорация»;
- ОАО «Роснефть» и др.

Анализируя деятельность данных структур можно выделить их отличительные черты:

- сложная интегрированная структура;
- организация, стоящая во главе структуры осуществляет деятельность, направленную на решение задачи, поставленной перед ней государством;
- деятельность осуществляется в направлениях развития перспективных для бизнеса и значимых для реального сектора отраслей промышленности;
- производство продукции и оказание услуг осуществляют организации, входящие в состав корпорации;
- корпорация осуществляет деятельность на внутреннем и внешнем рынках;
- в объединенной структуре задействован значительный объем финансовых ресурсов;
- государственные корпорации не являются естественными монополиями.

Представленные особенности позволяют сформулировать определение государственных промышленных корпораций как интегрированных структур холдингового типа, не являющихся естественными монополиями, осуществляющих свою деятельность в направлении развития ключевых отраслей промышленности в соответствии с долгосрочными задачами государства.

На сегодняшний день организации, подходящие под описанную характеристику, осуществляют свою деятельность в таких отраслях промышленности как добыча и обработка полезных ископаемых, нефти, оборонная промышленность, авиа- и судостроение, транспортное машиностроение и авиаперевозки.

Усиление интеграционных процессов в экономике Российской Федерации является закономерным этапом развития экономики. Возможность объединения капиталов, производственных мощностей, интеллектуальных ресурсов и пр. обуславливают эффективность и целесообразность интеграционных процессов, прежде всего, в промышленной сфере, где потребность в расширении конкурентных преимуществ наиболее велика.

## Литература

1. О некоммерческих организациях [Электронный ресурс] : федер. закон от 12 янв. 1996 г. №7-ФЗ (в ред. от 29 дек. 2010 г.). Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».
2. Агентство по страхованию вкладов [Электронный ресурс] : официальный сайт. – Режим доступа: <http://www.asv.org.ru>
3. Годовой отчет «Внешэкономбанка» за 2009 г. [Электронный ресурс] : официальный сайт. URL: [http://www.veb.ru/common/img/uploaded/files\\_list/VEB\\_Annual\\_2009\\_r.pdf](http://www.veb.ru/common/img/uploaded/files_list/VEB_Annual_2009_r.pdf)
4. Государственные корпорации как элемент модернизации российской экономики [Текст] : аналит. доклад по заказу Аналитического центра при Правительстве РФ. – М., 2011. – 259 с.
5. Кляморова Ю.С. Мировой опыт функционирования децентрализованных учреждений как субъектов публичного права [Электронный ресурс] / Ю.С. Кляморова // Гуманитарные и социальные науки. – 2009. – №4. – URL: [http://www.hses-online.ru/2009/04/12\\_00\\_01/06.pdf](http://www.hses-online.ru/2009/04/12_00_01/06.pdf)
6. Промышленность России [Текст] : 2010 : стат. сб. / Росстат. – М., 2010. – 453 с.
7. Олимпстрой [Электронный ресурс] : официальный сайт. – Режим доступа: <http://www.sc-os.ru>
8. Ростехнологии [Электронный ресурс] : официальный сайт. – Режим доступа: <http://www.rostechnologii.ru>
9. Росатом [Электронный ресурс] : официальный сайт. – Режим доступа: <http://www.rosatom.ru/wps/wcm/connect/rosatom/rosatomsite/aboutcorporation/>
10. Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства [Электронный ресурс] : официальный сайт. – Режим доступа: <http://www.fondgkh.ru>

## Ключевые слова

Промышленность; государственные корпорации; эффективное функционирование; интеграция; интегрированные промышленные структуры; экономическое развитие; некоммерческие организации; публичные корпорации; корпоративные структуры; финансово-промышленные группы.

*Пестрякова Екатерина Максимовна*

## РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность темы обусловлена тем, что на сегодняшний день интеграция является одним из важнейших направлений стратегического развития промышленности Российской Федерации. В этой связи закономерно встает вопрос о необходимости выбора оптимальной формы интеграции промышленных предприятий в современных экономических условиях. Рассмотрение автором государственных корпораций с точки зрения перспектив развития данной формы интеграции в будущем представляется особенно актуальным.

Научная новизна и практическая значимость. В статье освещены основные характеристики государственных корпораций, а также показано их значение для отечественной экономики и в частности промышленного сектора. Практическая значимость работы заключается в том, что в ней представлен анализ особенностей современных государственных корпораций РФ, дано авторское определение понятия «государственная промышленная корпорация». В этой связи данная работа может быть использована магистрантами высших учебных заведений при написании соответствующих дипломных работ.

Заключение: рецензируемая статья заслуживает положительной оценки, тема, затронутая автором, является актуальной, работа может быть рекомендована к опубликованию.

*Тюкавкин Н.М., д.э.н., доцент, зав. кафедрой экономики факультета экономики и управления Самарского государственного университета*

## 9.1. STATE CORPORATIONS AS A FORM OF EFFECTIVE FUNCTIONING OF INTEGRATED INDUSTRIAL STRUCTURES

E.M. Pestryakova, Post-graduate Student  
of the Chair of Economics

*Samara State University*

The article deals with state corporations as one of the forms of effective functioning of integrated industrial structures. The author touches upon the peculiarities of legislative control over the activity of state corporations and foreign experience of using this business pattern.

## Literature

1. The industry of Russia – 2010: the statistical collection / Rosstat. – M, 2010. – 453 p.
2. About non-profit organizations [an electronic resource]: the Federal act from 12.01.1996. №7-FL (ped. The Federal act from 29.12.2010.). Access from referential juridical system «Consultant Plus».
3. J.S. Klyamorova. World experience of functioning of the decentralized organizations as subjects of public law [the Electronic resource]//Humanitarian and social sciences. – 2009. – №4. An access mode: [http://www.hses-online.ru/2009/04/12\\_00\\_01/06.pdf](http://www.hses-online.ru/2009/04/12_00_01/06.pdf)
4. The report V.E. Demytyev. «State corporations and strategy of economic development of Russia» at a seminar «Strategic planning» 06.03.2008.
5. Agency on insurance of contributions [the Electronic resource]: an official site. – An access mode: <http://www.asv.org.ru>
6. The Foreign trade and investment bank annual statement for 2009 [the Electronic resource]: an official site. – An access mode: [http://www.veb.ru/common/img/uploaded/files\\_list/VEB\\_Annual\\_2009\\_r.pdf](http://www.veb.ru/common/img/uploaded/files_list/VEB_Annual_2009_r.pdf)
7. Fund of assistance to housing and communal services reforming [the Electronic resource]: an official site. – an access mode: <http://www.fondgkh.ru>
8. The Olympic building [the Electronic resource]: an official site. – an access mode: <http://www.sc-os.ru>
9. Rostechologies [An electronic resource]: an official site. – An access mode: <http://www.rostechnologii.ru>
10. Rosatom [An electronic resource]: an official site. – An access mode: <http://www.rosatom.ru/wps/wcm/connect/rosatom/rosatomsite/aboutcorporation/>
11. The state corporations as an element of modernization of the Russian economy / the Analytical report by request of the Analytical center at the Government of the Russian Federation. M, 2011. – 259 p.

## Keywords

Industry; state corporations; effective functioning; integration; integrated industrial structures; economic development; nonprofit organizations; public corporations; corporate structure; financial-industrial groups.